

IRCCS
Azienda Ospedaliero -
Universitaria di Bologna

Policlinico di Sant'Orsola



Contrazione attività estiva anno 2026

CTSSM 29 aprile 2026

PREMESSE

⇒ SITUAZIONE PERSONALE INFERMIERISTICO E DI SUPPORTO:

In IRCCS AOU operano circa 2400 infermieri, dagli anni post covid il **turnover raggiunge annualmente quasi il 10% del personale** totale. **Criticità sempre più strutturale**: difficoltà a riempire i posti disponibili nel corso di laurea di infermieristica, trend in aumento degli abbandoni della professione...

Le **uscite si concentrano in aree ad alta/altissima complessità** quali sale operatorie/terapie intensive, e riguardano tendenzialmente personale giovane: sebbene il personale ad oggi viene prontamente sostituito **chi entra impiega fino a 4-6 mesi ad acquisire le competenze necessarie** a rendersi completamente autonomo

Questo porta inevitabilmente a **rimodulazioni/riduzioni nei servizi**, in particolar modo nei periodi dove devono contestualmente essere garantite le ferie del personale e si concentrano i periodi di congedo parentale.

Inoltre **in svolgimento il concorso OSS** per cui fino ad approvazione della graduatoria impossibilità a procedere al reclutamento di nuovo personale.

CRITERI

⇒ ASSETTO AREA RICOVERI URGENTI

Assetto area medica generale e specialistica:

Mantenimento attuali PL per ricoveri acuti di area internistica e geriatrica. Medicina con +20 PL rispetto a 2025. Riduzione PL Ematologia, M. Infettive e Pneumologia.

Assetto area post acuti:

Riduzione di 28 PL su setting lungodegenza e riabilitazione (+10 rispetto anno precedente). Rimangono attivi 18 PL anche in considerazione della prossima attivazione di posti letto di cure intermedie OSCO

Assetto area materno infantile

Mantenimento PL ginecologia/ostetricia, pediatria d'urgenza, neonatologia e terapia intensiva neonatale.

Rimodulazione PL area pediatrica specialistica medica e chirurgica.

CRITERI

⇒ **ASSETTO AREA CHIRURGICA GENERALE E SPECIALISTICA:**

Riduzione dell'attività di sala operatoria con maggiore concentrazione della contrazione dal 21 luglio al 8 settembre.

Consequente riduzione di posti letto chirurgici per ricoveri in elezione o riconversione in posti letto per l'area medica.

Sempre garantita l'attività chirurgica urgente per ogni disciplina

⇒ **ASSETTO AREA AMBULATORIALE**

Definiti dei criteri stringenti per riduzioni o chiusure che garantiscano i volumi previsti dal piano di produzione ambulatoriale validato a livello regionale.

Attività degenza

Disciplina	PL maggio 2026**	Periodo di riduzione 2025	Riduzione prevista
Area medica (generale, geriatrica e d'urgenza)	356	Dal 31/7 AL 8/9	- 10 PL (legato a riduzione attività chirurgica)
Area medica specialistica	114	DAL 11/7 AL 8/9	-7 PL M. Infettive
		DAL 31/7 AL 8/9	-8 PL Pneumologia DO
Area post acuti	46	DAL 28/7 AL 7/9	-28 PL
Area onco-ematologica	70	DAL 1/8 AL 7/9	-19 PL Ematologia (legato a manutenzioni periodiche)
		DAL 12/8 AL 1/9	-6 PL Radiometabolica
Area chirurgia generale e specialistica c/o Pad.5 e Pad2	142	DAL 20/7 AL 8/9	-21 PL WS (reparto a 5 giorni legato a riduzione)
Ortopedia c/o Pad.5	42	-	-
Polo CTV (cardiologia e chirurgie)	116	DAL 28/7 AL 7/9	-26 PL (legato a riduzione attività chirurgica)
Polo CTV (CCH e Cardiologia Pediatrica)	23	DAL 31/7 al 8/9	-7 PL (legato a riduzione attività chirurgica)
Materno Infantile Pad.4	44	-	No riduzione ma accorpamento Ch. Senologica
Pediatria Pad.13	68	DAL 1/7 AL 8/9	-6 PL Pediatria
		DAL 11/7 AL 8/9	-4 PL Pediatria Specialistica
		DAL 21/6 AL 8/9	-3 PL Oncoematologia
		DAL 31/7 AL 8/9	-6 PL Ch Pediatrica (legato a riduzione attività chirurgica)
Urologia	52	DAL 31/7 AL 8/9	-20 PL (legato a riduzione attività chirurgica)
Terapia Intensiva/area critica adulti	86	DAL 20/7 AL 6/9*	-6 TI e -12 RR (legato a riduzione attività chirurgica)
Terapia Intensiva/Neonatologia/RIA Pediatrica	33	DAL 11/7 AL 8/9*	- 5 (legato a riduzione attività chirurgica)
TIC Cariologia	18	-	-
Altre discipline	17	-	-
	1.226		194

*le riduzioni si realizzano in tempi diversi nel periodo considerato

** considerati solo i letti in DO

Attività chirurgica (sale operatorie)

Blocco operatorio	Assetto a regime (calcolato su 51 giorni)	Ore nel periodo riduzione 2025 Dal 21/07/2025 al 07/09/2025 (49 giorni di riduzione)	Periodo riduzione 2026	Ore nel periodo riduzione 2026 (Calcolate per tutti i blocchi sui 51 giorni)	Delta rispetto al 2025 (calcolato per tutti i blocchi sui 51 giorni)	Delta rispetto al regime (calcolato per tutti i blocchi sui 51 giorni)
PIASTRA A	1628	748	Dal 20/07 all'08/09	814	-22	-50%
PIASTRA B (Spec. + Orto)	2126	1212	Dal 20/07 all'08/09	1341	19	-37%
BLOCCO OCULISTICO	709	465	Dal 27/07 al 30/08	487	-22	-31%
DAY SURGERY	222	0	Dal 27/07 al 30/08	72	60	-68%
BLOCCO GINECOLOGICO OSTETRICO	1036	445	Dal 20/07 all'08/09	461	-40	-56%
BLOCCO PEDIATRICO	739	442	Dal 27/07 all'08/09	464	-17	-37%
BLOCCO CTV CHIRURGIE	2220	1050	Dal 20/07 all'08/09	1110	-72	-50%
BLOCCO CTV CARDIOLOGIE	1422	1050	Dal 20/07 all'08/09	1110	-20	-22%
BLOCCO UROLOGIA	1443	655	Dal 20/07 all'08/09	659	-74	-54%
TOTALE	11545	6067		6518	-3%	-44%

- Nell'estate 2025 la riduzione è stata del 48,6%, relativamente però ad un periodo di tempo leggermente inferiore. Il rapporto sullo stesso periodo di tempo, quindi, presenta un delta totale del -3% rispetto alla riduzione dello scorso anno. In tutti i blocchi operatori garantite urgenze/emergenze nelle 24 ore
- Non sono incluse le riduzioni su piattaforme chirurgiche attive presso altri presidi ospedalieri dove il personale infermieristico o anestesiologicalo non è afferente ad IRCCS S. Orsola

Altre attività

Assetto attività diagnostica radiologica ed interventistica:

Riduzione ed accorpamento servizi nel mese di agosto. Sempre garantita diagnostica urgente per pazienti esterni, ricoverati e in accesso al PS.

Assetto attività ambulatoriale:

Riduzione dei servizi principalmente nel mese di agosto. Il piano di contrazione garantirà il mantenimento al 100% dell'offerta CUP per urgenze (classi U e B), le agende di garanzia, le agende dedicate ai percorsi post PS e CAU. Sarà prevista una riduzione al 50% per le prestazioni con priorità D e P.

Sempre garantito accesso per prestazioni urgenti.

Azioni per affrontare ondate di calore

⇒ Azioni interne previste dal piano di gestione del sovraffollamento

- Conversione 9pl chirurgici in posti letto per ricoveri acuti di area internistica
- Sospensione trasferimenti da area chirurgica ad area medica
- Incremento recettività PS UO specialistiche con rimodulazione e riduzione attività elettiva
- +10% dotazione posti letto nelle UO con reparti espandibili
- Mantenimento Admission Room per riduzione tempi di boarding con possibile conversione in polmone

⇒ Azioni valutate con Azienda AUSL

- Utilizzo appropriato del setting di cure intermedie (Osco) per ricoveri evitabili o dimissioni precoci dai reparto. Formalizzato gruppo di lavoro AUSL/IRCCS per definire modello di selezione pazienti nel periodo delle ondate di calore in supporto ai reparti di degenza.
- Potenziare l'assistenza infermieristica domiciliare per ondate di calore
- Avere a disposizione più posti CRA, sia CRA Fast sia CRA a gestione del servizio sociale;
- Mantenimento offerta setting di post acuzie gestiti dalla CUM con particolare riferimento alla riabilitazione

IL POLICLINICO DI SANT'ORSOLA



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna

POLICLINICO DI **SANT'ORSOLA**



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA