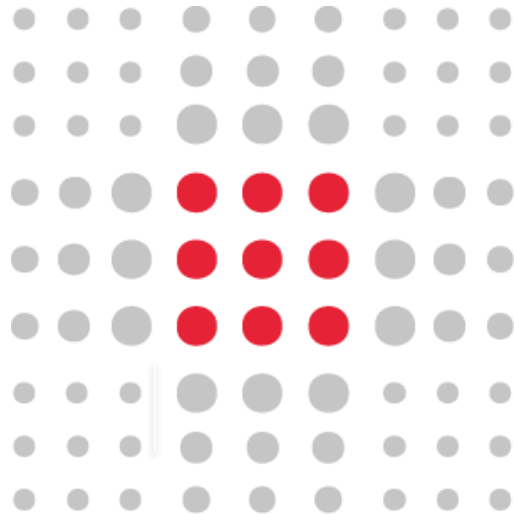




IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Policlinico di Sant'Orsola



CTSSM 17 ottobre 2024






CONFRONTO ATTIVITÀ 8 MESI 2023 VS 2024

Dott.ssa Basili






INTRODUZIONE

- **ACCESSI PS:** presso IRCCS non si assiste attualmente ad una riduzione complessiva degli accessi in emergenza/urgenza ma si assiste ad un aggravamento della popolazione con contestuale incremento di richiesta di ricovero (shift codici minori verso codici maggiori)
- **CAU:** Una quota moderata di pazienti centralizzati dai CAU verso PS IRCCS richiedono successivamente ricovero e la trasformazione del PS di Budrio in CAU ha portato ad un incremento di pazienti del Distretto Pianura EST in accesso presso IRCCS.
- **COVID:** l'ondata dei mesi estivi ha comportato criticità importanti sulla gestione dei posti letto e continua a perdurare con una occupazione media di 20 pazienti presenti.
- **POST ACUZIE:** nel corso del 2024 permangono le criticità già espresse sul sistema di post-acuzie con una significativa lista di attesa per i trasferimenti di pazienti verso setting a minor intensità.

ANDAMENTO PS AZIENDALI

PS	2023		2024	
	Casi	% Ric (az)	Casi	% Ric (az)
PS Generale	45.463	21,4 %	 45.781	22,4 %
PS Oculistico	16.255	0,1 %	 16.066	0,1 %
PS Ortopedico	7.712	6,9 %	 7.108	7,5 %
PS Ostetrico Ginecologico	6.435	18,6 %	 6.800	18,0 %
PS Pediatrico	15.787	7,0 %	 16.321	7,2 %
Totale	91.652	13,8 %	92.076	14,3 %

+424 accessi

Ammissione	2023		2024	
	Casi	%	Casi	%
BIANCO	30.713	33,5 %	 30.019	32,6 %
VERDE	33.151	36,2 %	 31.769	34,5 %
AZZURRO	14.899	16,3 %	 15.774	17,1 %
ARANCIONE	11.266	12,3 %	 12.641	13,7 %
ROSSO	1.623	1,8 %	 1.873	2,0 %
Totale	91.652		92.076	

-2076 codici minori

+2500 codici maggiori

FOCUS ANDAMENTO PS GENERALE



Raggr dimissione	2023		2024	
	Casi	%	Casi	%
ALLONTANATI	4.001	8,8 %	↓ 3.899	8,5 %
DECEDUTI	190	0,4 %	↓ 181	0,4 %
DIMESSI	31.567	69,4 %	↓ 31.541	68,9 %
RICOVERI	8.171	18,0 %	↑ 8.568	18,7 %
TRASFERITI	1.534	3,4 %	↑ 1.592	3,5 %
Totale	45.463		↑ 45.781	

+397 ricoveri interni

+134 accessi

Ammissione	2023		2024	
	Casi	%	Casi	%
BIANCO	6.551	14,4 %	↓ 6.519	14,2 %
VERDE	15.704	34,5 %	↓ 14.228	31,1 %
AZZURRO	13.439	29,6 %	↑ 14.252	31,1 %
ARANCIONE	8.190	18,0 %	↑ 8.948	19,5 %
ROSSO	1.579	3,5 %	↑ 1.834	4,0 %
Totale	45.463		45.781	

-1508 codici minori (99% verdi)

+1826 codici maggiori

FOCUS ACCESSO ASSISTITI AUSL BOLOGNA

Fonte: banca dati RER

Distretto di residenza	2019				2023				2024 (provvisorio)			
	BOLOGNA	IRCCS S. ORSOLA		TOTALE	BOLOGNA	IRCCS S. ORSOLA		TOTALE	BOLOGNA	IRCCS S. ORSOLA		TOTALE
		n.	%			n.	%			n.	%	
DISTR. RENO, LAVINO E SAMOGGIA	24.946	4.107	14%	29.053	22.682	3.588	14%	26.270	21.653	3.572	14%	25.225
DISTR. APPENNINO BOLOGNESE	15.490	1.313	8%	16.803	14.516	1.326	8%	15.842	12.651	1.383	10%	14.034
DISTR. SAVENA IDICE	6.370	12.049	65%	18.419	6.024	11.298	65%	17.322	5.139	11.247	69%	16.386
DISTR. PIANURA EST	34.505	8.932	21%	43.437	29.487	8.579	23%	38.066	24.630	9.619	28%	34.249
DISTR. PIANURA OVEST	18.366	1.946	10%	20.312	16.289	1.982	11%	18.271	16.326	2.109	11%	18.435
DISTR. CITTÀ DI BOLOGNA	41.849	55.320	57%	97.169	36.948	47.803	56%	84.751	34.021	47.569	58%	81.590
TOTALE	141.526	83.667	37%	225.193	125.946	74.576	37%	200.522	114.420	75.499	40%	189.919

-10.000 accessi in presidi AUSL
+923 accessi IRCCS S. Orsola

Tipo struttura di accesso	2019	2023	2024 (provvisorio)	TOTALE
	n.	n.	n.	
CENTRI ASSISTENZA URGENZA			55.045	55.045
PRONTO SOCCORSO DEA 2° LIVELLO	147.437	134.534	132.970	414.941
PUNTO DI PRIMO INTERVENTO (PPI)	5.485	5.079	5.521	16.085
PRONTO SOCCORSO GENERALE	72.271	60.909	51.428	184.608
TOTALE	225.193	200.522	244.964	670.679

FOCUS IMPATTO CAU/1

1 nov 2023 – 31 ago 2024

Tipo PS	n. accessi	%
PS GENERALE	1281	74,4%
PS OCULISTICO	188	10,9%
PS ORTOPEDICO	123	7,1%
PS OSTRETRICO/GINE	22	1,3%
PS PEDIATRICO	107	6,2%
Totale complessivo	1721	100,0%

Struttura	n. accessi	%
CAU - BUDRIO	406	23,6%
CAU - NON SPECIFICATO	377	21,9%
CAU - NAVILE	306	17,8%
CAU - SAN LAZZARO	289	16,8%
CAU - ALBERTONI	225	13,1%
CAU - CASALECCHIO	87	5,1%
CAU - VERGATO	21	1,2%
CAU - IMOLA	10	0,6%
Totale complessivo	1721	100,0%

Etichette di riga	n. accessi	%
BIANCO	340	19,8%
VERDE	579	33,6%
AZZURRO	543	31,6%
ARANCIONE	241	14,0%
ROSSO	18	1,0%
Totale complessivo	1721	100,0%

53,4% codici minori

Esito alla dimissione	n. accessi	%
AL CURANTE	1401	81,4%
RICOVERO	211	12,3%
RIFIUTA RICOVERO	11	0,6%
SI ALLONTANA PRIMA VISITA MEDICA	69	4,0%
SI ALLONTANA DOPO VISITA MEDICA	10	0,6%
TRASFERITO ALTRO OSPEDALE	19	1,1%
Totale complessivo	1721	100,0%

FOCUS IMPATTO CAU/2

2023 vs 2024 Distretto Pianura EST

Tipo PS	Pre CAU Budrio*		Post CAU Budrio**	
	accessi	ricoveri	accessi	ricoveri
PS GENERALE	2.879	595	3.417	719
PS PEDIATRICO	2.754	142	2.817	161
PS OCULISTICO	2.027	2	1.991	2
PS OSTETRICO/GINE	783	143	759	158
PS ORTOPEDICO	425	43	524	35
TOTALE COMPLESSIVO	8.868	925	9.508	1.075

* 1 gennaio 2023 - 31 agosto 2023

** 1 gennaio 2024 - 31 agosto 2024

GRAVITA' ACCESSO	Pre CAU Budrio*		Post CAU Budrio**	
	accessi (n.)	accessi (%)	accessi (n.)	accessi (%)
BIANCO	3.433	39%	3.509	37%
VERDE	3.319	37%	3.338	35%
AZZURRO	1.030	12%	1.222	13%
ARANCIONE	950	11%	1.277	13%
ROSSO	136	2%	162	2%
TOTALE COMPLESSIVO	8.868	100%	9.508	100%

* 1 gennaio 2023 - 31 agosto 2023

** 1 gennaio 2024 - 31 agosto 2024

IMPATTO COVID

Anno	n. dimessi	gg_deg	pl_eq
2023	659	12883	47,7
2024	320	5874	21,8
Totale	979	18757	

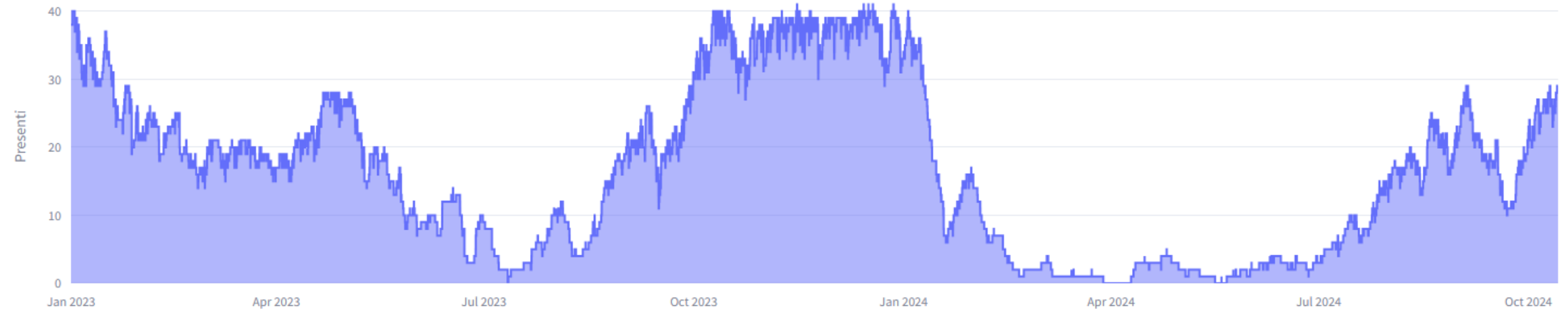
Anno 2024:

- n. 152 sono stati accettati direttamente nel reparto COVID (geriatria)
- n. 11 sono stati accettati direttamente in Terapia Intensiva COVID

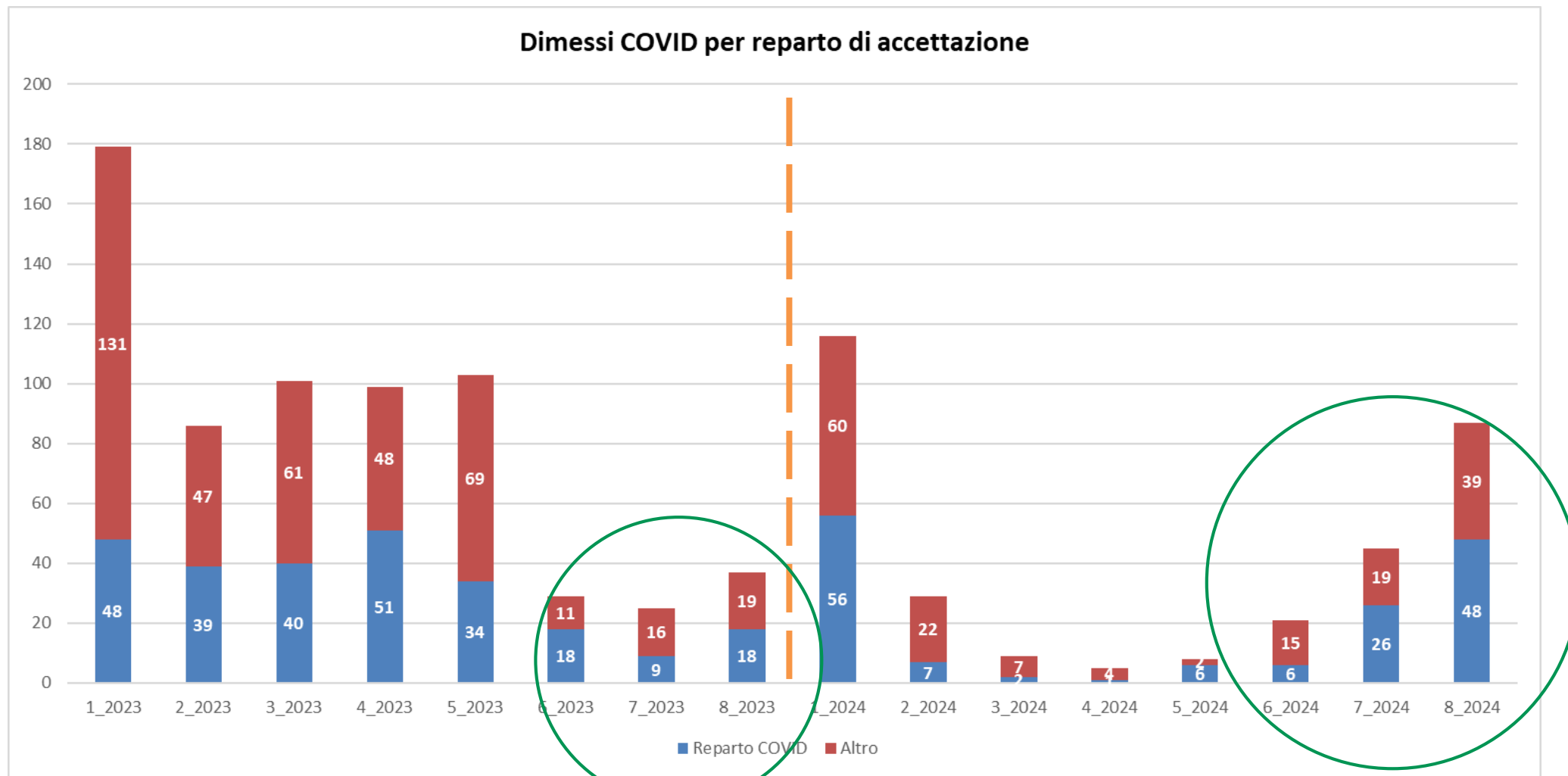
- n. 76 si sono positivizzati durante un ricovero in area medica/geriatrica
- n. 48 si sono positivizzati durante un ricovero in area specialistica
- n. 33 si sono positivizzati durante un ricovero in area chirurgica o area materno infantile

IMPATTO COVID

FOCUS GERIATRIA CALOGERO — PRESENTI MEDI GIORNALIERI



IMPATTO COVID



IMPATTO ATTESE POST-ACUZIE

2023

STATO_SEGNALAZIONE

ESITATA

STR_STATO

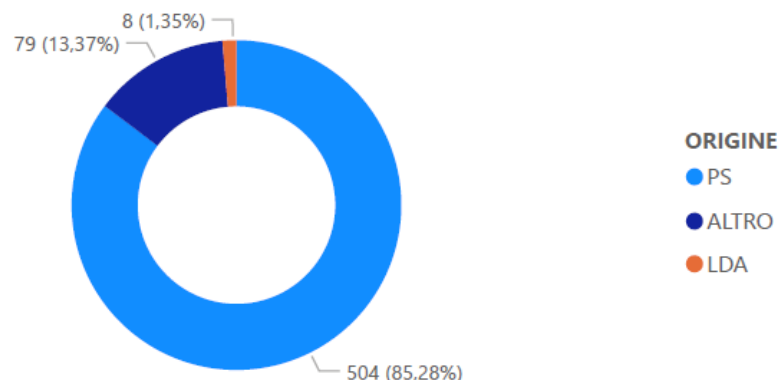
DIMESSO

01/01/2023

31/08/2023

SETTING	Numero ricoveri	DEGENZA STRUTTURA	Media di DEGENZA STRUTTURA	DEGENZA RICOVERO	Media di DEGENZA RICOVERO
LD	426	7.834,98	18,39	7368	17,30
RE	118	2.327,88	19,73	1691	14,33
RI	44	1.541,67	35,04	916	20,82
CRA	3	0,00	0,00	81	27,00
Totale	591	11.704,53	19,80	10056	17,02

Numero ricoveri per ORIGINE



DISCIPLINA reparto dimettente	Numero ricoveri	DEGENZA STRUTTURA	Media di DEGENZA STRUTTURA	Valore mediano di DEGENZA STRUTTURA
MEDICINA GENERALE	221	4.227,43	19,13	15,37
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	137	2.957,95	21,59	21,00
GERIATRIA	133	2.246,48	16,89	15,34
CHIRURGIA GENERALE	24	458,94	19,12	16,73
LUNGODEGENTI	24	606,49	25,27	18,40
NEFROLOGIA	9	139,07	15,45	11,24
ONCOLOGIA	9	93,45	10,38	11,20
CARDIOLOGIA	7	139,56	19,94	20,13
GASTROENTEROLOGIA	6	101,45	16,91	13,95
NEFROLOGIA (ABILITATO AL TRAPIANTO)	6	110,35	18,39	18,99
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	4	323,38	80,85	43,19
CHIRURGIA VASCOLARE	2	30,14	15,07	15,07
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2	38,71	19,36	19,36
PNEUMOLOGIA	2	38,80	19,40	19,40
TERAPIA INTENSIVA	2	69,45	34,73	34,73
CARDIOCHIRURGIA	1	50,62	50,62	50,62
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	1	48,03	48,03	48,03
UROLOGIA	1	24,23	24,23	24,23
Totale	591	11.704,53	19,80	16,99

IMPATTO ATTESE POST-ACUZIE

2023

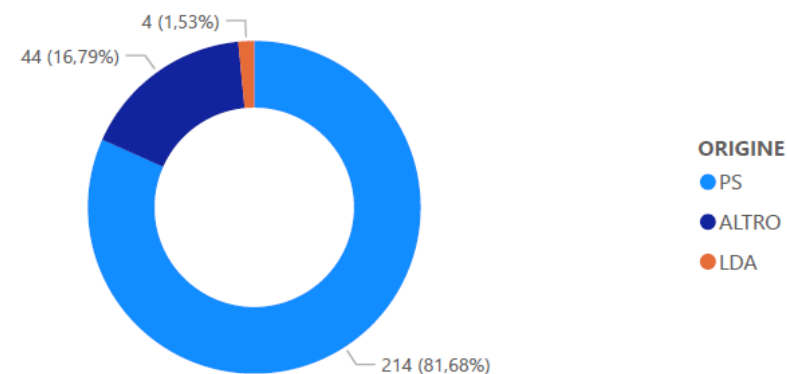
STATO_SEGNALAZIONE ▼ STR_STATO ▼
 SCARTATA ▼ Tutte ▼

01/01/2023 📅 31/08/2023 📅

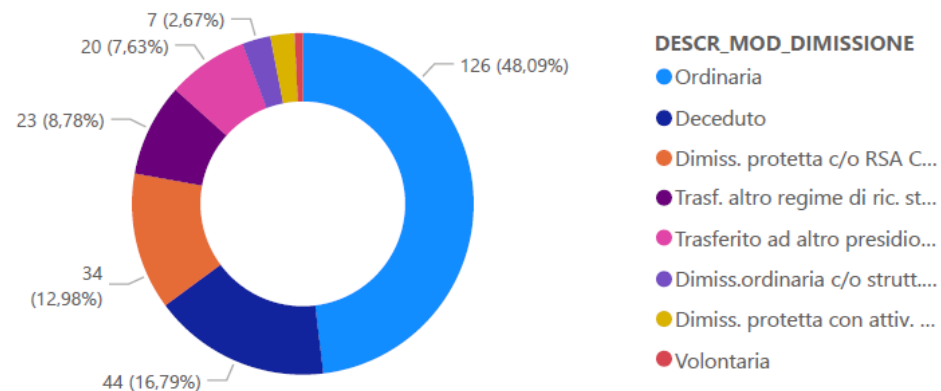
SETTING	Numero ricoveri	DELTA DIM DIM PREV	Media di DELTA DIM DIM PREV	DEGENZA RICOVERO	Media di DEGENZA RICOVERO
LD	207	1.470,59	7,10	4779	23,09
RE	35	266,26	7,61	761	21,74
RI	16	159,36	9,96	352	22,00
CRA	4	18,45	4,61	82	20,50
Totale	262	1.914,66	7,31	5974	22,80

DISCIPLINA reparto dimettente	Numero ricoveri	DELTA DIM EFF DIM PREV	Media di DELTA DIM EFF DIM PREV
<input type="checkbox"/> MEDICINA GENERALE	95	788,39	8,30
<input type="checkbox"/> GERIATRIA	79	491,25	6,22
<input type="checkbox"/> ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	29	159,38	5,50
<input type="checkbox"/> CHIRURGIA GENERALE	12	91,44	7,62
<input type="checkbox"/> LUNGODEGENTI	12	98,40	8,20
<input type="checkbox"/> MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	6	44,02	7,34
<input type="checkbox"/> ONCOLOGIA	6	32,35	5,39
<input type="checkbox"/> CHIRURGIA VASCOLARE	4	90,44	22,61
<input type="checkbox"/> NEFROLOGIA	4	20,23	5,06
<input type="checkbox"/> NEFROLOGIA (ABILITATO AL TRAPIANTO)	4	33,67	8,42
<input type="checkbox"/> CARDIOLOGIA	3	6,44	2,15
<input type="checkbox"/> GASTROENTEROLOGIA	3	26,45	8,82
<input type="checkbox"/> CHIRURGIA TORACICA	2	17,19	8,60
<input type="checkbox"/> PNEUMOLOGIA	2	5,13	2,57
<input type="checkbox"/> OTORINOLARINGOIATRIA	1	9,88	9,88
Totale	262	1.914,66	7,31

Numero ricoveri per ORIGINE



Numero ricoveri per DESCR_MOD_DIMISSIONE



IMPATTO ATTESE POST-ACUZIE

2024

STATO_SEGNALAZIONE

ESITATA

STR_STATO

DIMESSO

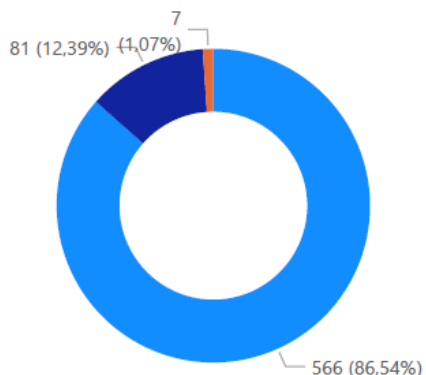
01/01/2024

31/08/2024

MESE	AUSL		S. ORSOLA		IOR		TOTALI
Gennaio	226	64,9%	91	26,1%	31	8,9%	348
Febbraio	191	58,2%	95	29,0%	42	12,8%	328
Marzo	215	62,1%	96	27,7%	35	10,1%	346
Aprile	203	61,7%	92	28,0%	34	10,3%	329
Maggio	225	66,4%	85	25,1%	29	8,6%	339
Giugno	197	68,6%	68	23,7%	22	7,7%	287
Luglio	191	63,5%	84	27,9%	26	8,6%	301
Agosto	170	67,2%	63	24,9%	20	7,9%	253
TOTALE	1618	63,9%	674	26,6%	239	9,4%	2531

SETTING	Numero ricoveri	DEGENZA STRUTTURA	Media di DEGENZA STRUTTURA	DEGENZA RICOVERO	Media di DEGENZA RICOVERO
LD	500	8.969,80	17,94	9069	18,14
RE	105	2.196,93	20,92	1647	15,69
RI	47	1.539,43	32,75	866	18,43
CRA	2	38,22	19,11	36	18,00
Totale	654	12.744,38	19,49	11618	17,76

Numero ricoveri per ORIGINE



ORIGINE

- PS
- ALTRO
- LDA

DISCIPLINA reparto dimettente

DISCIPLINA reparto dimettente	Numero ricoveri	DEGENZA STRUTTURA	Media di DEGENZA STRUTTURA	Valore mediano di DEGENZA STRUTTURA
MEDICINA GENERALE	282	5.371,65	19,05	15,37
GERIATRIA	135	2.318,43	17,17	16,15
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	127	2.805,91	22,09	21,99
LUNGODEGENTI	19	433,34	22,81	20,00
CHIRURGIA GENERALE	17	268,72	15,81	13,95
ONCOLOGIA	17	386,53	22,74	14,76
NEFROLOGIA	13	181,07	13,93	15,07
PNEUMOLOGIA	6	97,39	16,23	15,03
UROLOGIA	6	200,60	33,43	29,85
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	5	90,49	18,10	13,67
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	5	177,76	35,55	17,00
CARDIOLOGIA	4	58,61	14,65	13,47
GASTROENTEROLOGIA	4	44,68	11,17	10,85
NEFROLOGIA (ABILITATO AL TRAPIANTO)	4	61,54	15,39	15,01
ASTANTERIA/MEDICINA D'URGENZA	3	69,39	23,13	21,65
CHIRURGIA TORACICA	3	68,47	22,82	21,36
CARDIOCHIRURGIA	1	21,83	21,83	21,83
CHIRURGIA VASCOLARE	1	42,14	42,14	42,14
EMATOLOGIA	1	12,16	12,16	12,16
TERAPIA INTENSIVA	1	33,67	33,67	33,67
Totale	654	12.744,38	19,49	17,03

IMPATTO ATTESE POST-ACUZIE

2024

STATO_SEGNALAZIONE ▼ STR_STATO ▼
 SCARTATA ▼ Tutte ▼

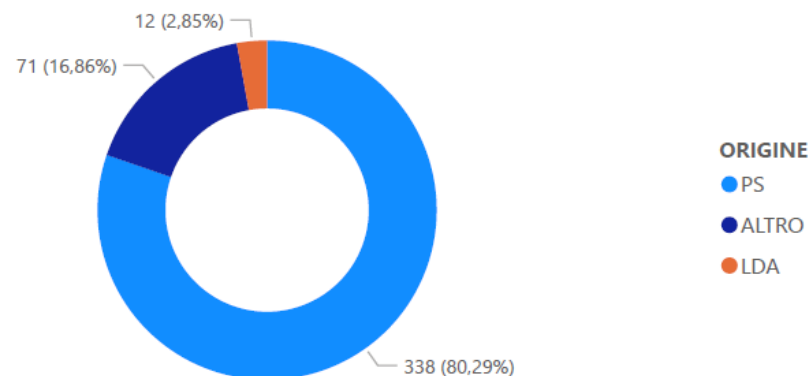
01/01/2024 📅 31/08/2024 📅



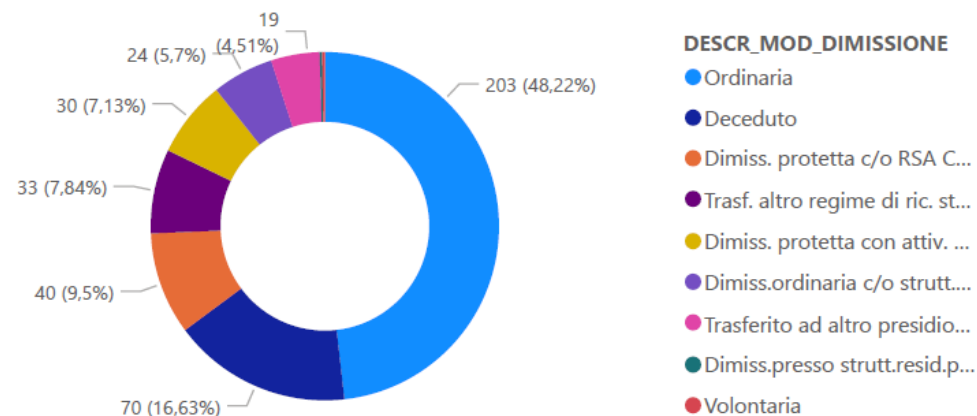
SETTING	Numero ricoveri	DELTA DIM DIM PREV	Media di DELTA DIM DIM PREV	DEGENZA RICOVERO	Media di DEGENZA RICOVERO
LD	340	2.412,85	7,10	7613	22,39
RE	44	421,46	9,58	1048	23,82
RI	34	213,41	6,28	675	19,85
CRA	3	28,79	9,60	105	35,00
Totale	421	3.076,51	7,31	9441	22,43

DISCIPLINA reparto dimettente	Numero ricoveri	DELTA DIM EFF DIM PREV	Media di DELTA DIM EFF DIM PREV
☑ MEDICINA GENERALE	175	1.285,56	7,35
☑ GERIATRIA	97	551,49	5,69
☑ ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	39	281,31	7,21
☑ LUNGODEGENTI	28	240,91	8,60
☑ NEFROLOGIA	17	95,05	5,59
☑ ONCOLOGIA	10	144,24	14,42
☑ CHIRURGIA GENERALE	7	80,03	11,43
☑ NEFROLOGIA (ABILITATO AL TRAPIANTO)	7	36,26	5,18
☑ PNEUMOLOGIA	7	57,05	8,15
☑ TERAPIA INTENSIVA	7	144,26	20,61
☑ UROLOGIA	5	24,17	4,83
☑ ASTANTERIA/MEDICINA D'URGENZA	4	15,39	3,85
☑ GASTROENTEROLOGIA	4	32,37	8,09
☑ MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	4	18,18	4,55
☑ CARDIOLOGIA	2	45,27	22,64
☑ EMATOLOGIA	2	3,24	1,62
☑ RADIOLOGIA	1	6,95	6,95
☑ CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	1	10,35	10,35
Totale	421	3.076,51	7,31

Numero ricoveri per ORIGINE



Numero ricoveri per DESCR_MOD_DIMISSIONE



IMPATTO ATTESE POST-ACUZIE

SINTESI

Esitate				
	n.	dm IRCCS	gg_perse	pl_eq
2023	591	17,0	2.082	8,6
2024	654	17,8	3.310	13,6

Scartate				
	n.	dm IRCCS	gg_perse	pl_eq
2023	262	22,8	1.914	7,9
2024	421	22,4	3.074	12,7

nb: 50% scartata perché dimesso al domicilio

Sommando le giornate di degenza consumate per attesa di posto letto o per la conclusione dell'iter di cura di pazienti scartati nel periodo si arriva ad avere una occupazione costante di circa 26 posti letto equivalenti per pazienti in attesa di altro setting. A questi vanno aggiunti gli 11 posti letto equivalenti occupati nella post-acuzie IRCCS (PACA) per pz internistici con accesso da PS

La DM in IRCCS di pazienti in dimissione ordinaria dall'area medica e geriatrica con provenienza PS è di 10,3gg.

IMPATTO ATTESE POST-ACUZIE

SINTESI FOCUS ORTOPEDIA



- I pz ortopedici compongono il 20% dei trasferimenti in post-acuzie dell'IRCCS (n. 127) nel 2024
- I pz ortopedici in lista CUM e poi trasferiti consumano 758 giornate (circa 3 posti letto) in attesa cui vanno aggiunte le 780 giornate (circa 3 posti letto) consumate presso la Post Acuzie Ospedaliera (PACA)
- Inoltre i pz ortopedici complessivamente occupano 1,5 posti letto in area medica/geriatrica in pre-dimissione.

CONSEGUENZE/1

Azioni correttive

Nei mesi di luglio agosto i tempi di processo in PS per i pazienti con necessità di ricovero hanno superato le 9,5 ore mentre nei mesi precedenti erano attorno alle 8 ore.

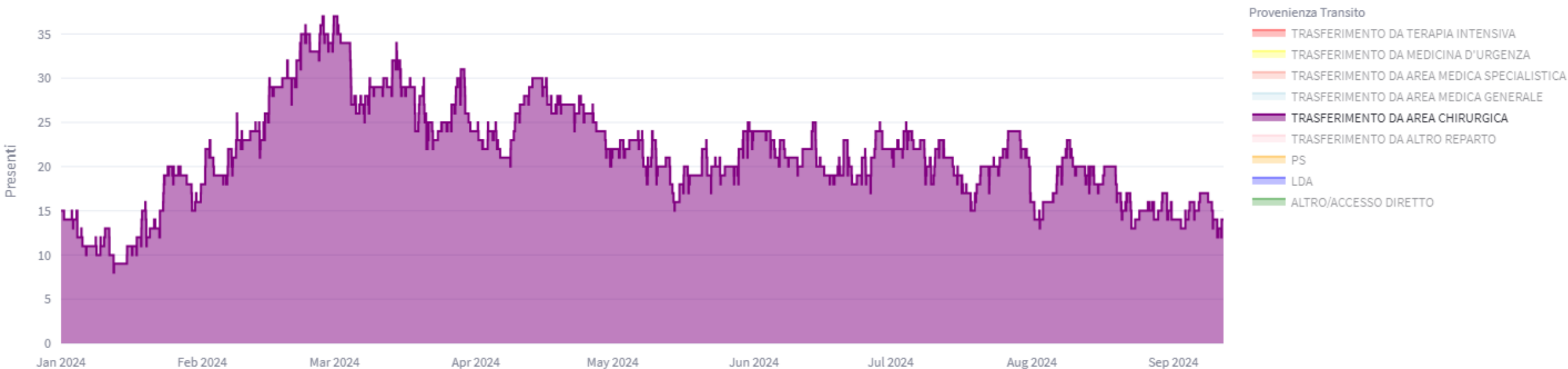
Per l'area medica/geriatrica si è arrivati a picchi di 11 ore medie di attesa di posto letto.

Sono state dunque adottate le seguenti strategie:

- +10% dotazione posti letto nelle UO con reparti espandibili
- Sospensione trasferimenti da area chirurgica ad area medica
- Incremento recettività PS UO specialistiche con rimodulazione e riduzione attività elettiva
- Conversione 6pl chirurgici in posti letto per ricoveri acuti di area internistica

CONSEGUENZE/2

Supporto attività chirurgica area medica e geriatrica



CONCLUSIONI

- Si assiste ad un incremento di accessi di codici maggiori che richiedono più frequentamene ricovero
- Si assiste ad un incremento di ricoveri di pazienti provenienti dal Distretto Pianura EST
- L'impatto dei pazienti COVID è significativo sia in termini logistici sia di risorse così come sarà la gestione dei picchi di accesso in seguito alla stagione influenzale che si prevede quest'anno sarà anticipata.
- Si assiste ad un peggioramento dei tempi di attesa per le post acuzie gestite dalla CUM oltre che ad un numero raddoppiato di posizioni scartate:
 - Utilizzo non coerente della Post Acuzie IRCCS (es. pz ortopedici o internistici)
 - Minor capacità di accoglienza pazienti da PS o da altre aree (es. chirurgiche)

PROPOSTE

AZIONI INTERNE:

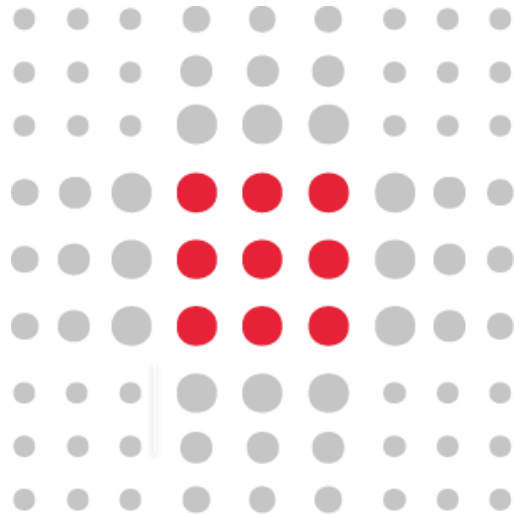
- Procedura per gestione sovraffollamento prevede in base a livelli di criticità crescente:
 - Attivazione admission room (riduzione tempi di boarding)
 - Attivazione reparto polmone (incremento capacità di ricovero)
 - Blocco trasferimenti pz chirurgici verso area medica e post-acuzie IRCCS
 - Riduzione attività elettiva area specialistica
 - Riduzione attività elettiva area chirurgica

ULTERIORI NECESSITÀ

- Incrementare e dedicare posti letto di post acuzie per le necessità IRCCS
- Valutare assegnazione fissa di posti letto per acuti nei presidi ospedalieri AUSL del Distretto Pianura EST per pazienti in accesso al PS IRCCS



IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Policlinico di Sant'Orsola



CTSSM 17 ottobre 2024

CONFRONTO ATTIVITÀ 8 MESI 2023 VS 2024

Dott.ssa Basili