

Emergenza COVID 19: piano di  
riorganizzazione attività Sanitarie IOR

CTSS

08 Luglio 2020

# PREMESSA

L'emergenza sanitaria COVID-19 ha reso necessaria una riorganizzazione dell'assetto dell'Istituto, nello spazio, nel tempo e nelle risorse, determinando una transitoria rimodulazione delle dotazioni di posti letto, delle sedute operatorie, delle attività ambulatoriali, nonché una modifica della casistica di interventi chirurgici effettuati, con un forte incremento della attività traumatologica ed urgente non procrastinabile a discapito di quella programmata da Lista di Attesa

# INTRODUZIONE

L'Emergenza COVID-19, ha richiesto di individuare nuove specifiche condizioni di sicurezza, sia sotto il profilo della funzionalità, che delle condizioni igienico sanitarie correlate alla prevenzione della diffusione di malattie infettive, sia per i pazienti che per gli operatori sanitari.

- 23.02.2020 Recepimento della Circolare Ministero della Salute 5443 del 22.02.2020 e prima istruzione operativa dettagliata inviata a tutto il personale
- 12.03.2020 Blocco dell'attività di ricovero e ambulatoriale programmata non urgente e limitazione all'attività urgente e oncologica

- **16.03.2020 Accoglimento di tutte le urgenze traumatologiche di area metropolitana** (esclusi politraumi o casi con complessità internistica) e riassorbimento delle attività urgenti/oncologiche delle UO Ortopedia Bentivoglio (dr. Girolami) e UO Ortopedia e Traumatologia dell'AOU S.Orsola (dr. De Paolis)
- **18.03.2020** Adozione di algoritmi diagnostico-decisionali e **costruzione di percorsi dedicati** alla gestione dei casi con COVID-19/sospetto COVID-19 in PS, reparti, Radiologia
- **20.03.2020 Istituzione di un reparto dedicato** alla presa in

- 30.04.2020 Recepimento della DGR 404/2020 con **riavvio graduale delle attività programmate** di ricovero e di specialistica ambulatoriale a partire dal 4 maggio 2020
- 07.05.2020 **Istituzione di un'area filtro** per lo stazionamento dei pazienti in attesa del risultato del tampone

attività ambulatoriale

# Attività ambulatoriale

Nel periodo compreso tra il 12.03 e il 10.05, sono state garantite le seguenti attività:

- prime visite con priorità U (entro 72 ore) e B (entro 10 giorni) prenotate su agende CUP;
- prime visite e visite di controllo dell'ambulatorio Chemioterapia;
- prime visite e controlli ambulatoriali della III Clinica Ortopedica Oncologica e Chirurgia Generale e Toracica Muscolo-Scheletrica;

# Attività ambulatoriale

- Numero di prestazioni ambulatoriali EROGATE (periodo 12 marzo-31 maggio) confrontato con lo stesso periodo del 2019

	2019	2020	Differenza
Prestazioni M arzo	10.395	4.861	
Prestazioni A prile	10.066	2.692	
Prestazioni M aggio	10.831	5.526	
Totale	31.292	13.079	-58%

# Riavvio Attività ambulatoriale

- **L'attività ambulatoriale istituzionale nel periodo pre-COVID era effettuata solo al mattino dal lunedì al venerdì.**
- **Alla riapertura, l'attività è stata rimodulata con due agende di prenotazione distinte, mattutina e pomeridiana, dal lunedì al venerdì, nelle fasce orarie 8.00-13.00 e 14.00-18.00, con un intervallo di sosta di un'ora per garantire un'ulteriore sanificazione a fondo degli ambienti, oltre a quella serale. L'attività di radiologia tradizionale presso il poliambulatorio viene garantita nelle stesse fasce orarie**

# Riorganizzazione Attività ambulatoriale

La riorganizzazione delle attività ambulatoriali ha tenuto conto delle **indicazioni di carattere igienico-sanitarie** atte alla prevenzione del contagio e alla tutela della salute dei lavoratori, tra le quali:

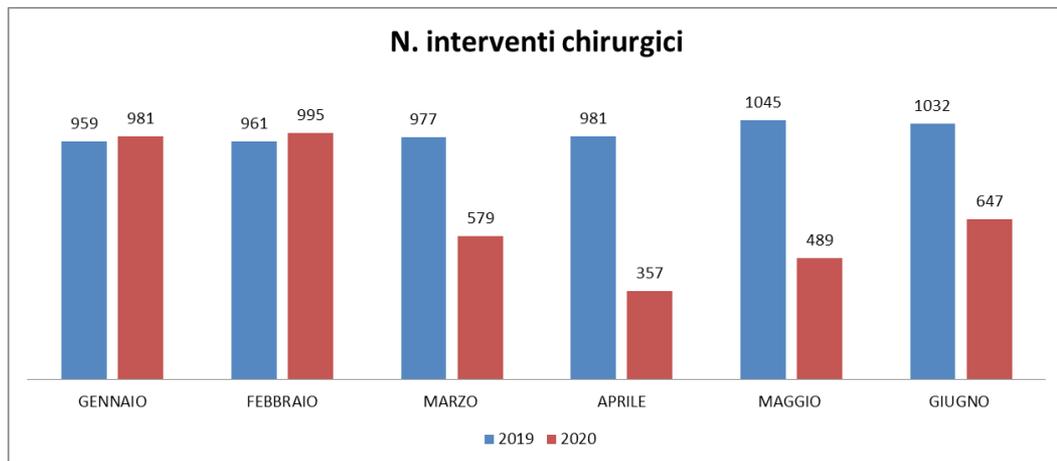
- utilizzo di barriere fisiche nelle portinerie, nei punti di accoglienza, nei locali di accesso al pubblico per le effettuazioni di prestazioni amministrative;
- valutazione tramite triage degli ingressi nelle strutture mediante somministrazione di un questionario/intervista di valutazione dello stato di salute;
- igienizzazione delle mani in ingresso mediante gel alcolico; utilizzo della mascherina chirurgica per chi accede alla struttura;
- distanziamento di sicurezza tra gli utenti ed eventuali accompagnatori nelle aree di attesa;
- accesso consentito alla sola persona che deve ricevere la prestazione; è ammessa la presenza di un solo accompagnatore per i minori, le persone non autosufficienti o qualora sia necessaria una mediazione linguistica linguistico-culturale;
- pulizia e sanificazione ambientale; opportuna areazione dei locali.

# Riorganizzazione attività ambulatoriale

- La riprenotazione delle prime visite (priorità P e D) su agende CUP è stata riattivata a partire dal mese di giugno;
- La riprenotazione delle prestazioni diagnostiche programmate (ecografie; TC; RM; Densitometrie; prestazioni P e D) su agende CUP è stata riattivata a partire dal 1 luglio;

attività chirurgica

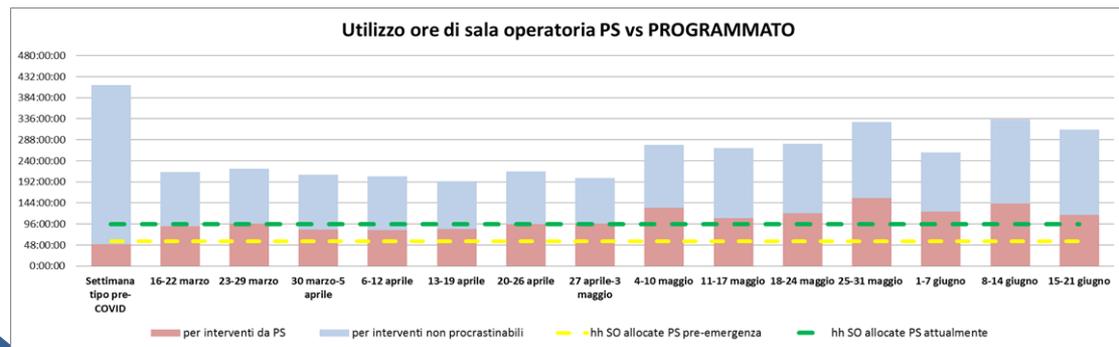
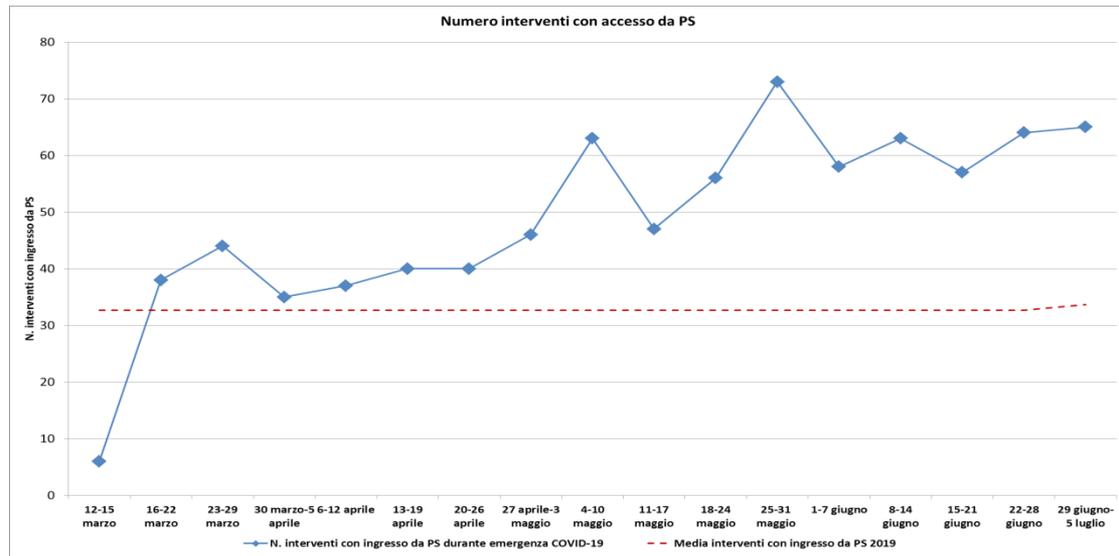
# Attività chirurgica 2019 – 2020



La capacità *chirurgica* dello IOR è stata influenzata da:

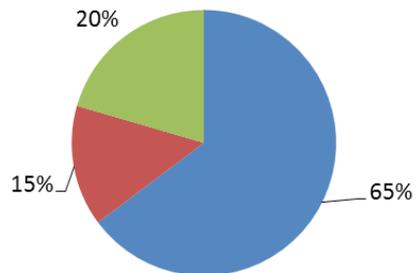
- Necessità di garantire dei posti letto con adeguato distanziamento fisico fra pazienti, il funzionamento di un'area filtro e istituzione di Reparto COVID-19
- Elevata pressione delle urgenze traumatologiche di area metropolitana
- Numero ore di sala operatoria dedicate ad attività ordinaria
- Aumento della degenza media dei ricoveri e rallentamento del turn-over

# interventi traumatologia per settimana



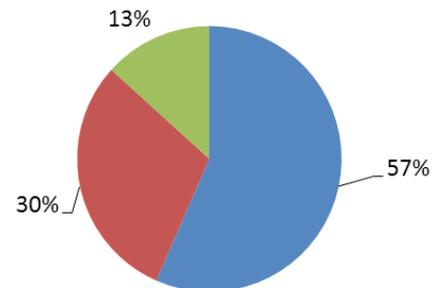
	2019	2020	Delta % 2020-2019
ORDINARIO	3611	2161	-40%
URGENZA	821	1151	40%
DS - AMB CHIR	1143	508	-56%
<b>Totale</b>	<b>5575</b>	<b>3820</b>	<b>-31%</b>

**Interventi 2019**



■ Ordinari ■ PS ■ DS - AMB

**Interventi 2020**



■ Ordinari ■ PS ■ DS - AMB

# Periodo di riduzioni estive (1-23 agosto 2020)

**45 SLOT a settimana**, con un incremento dell'80% rispetto alle sedute disponibili negli anni precedenti durante il periodo di riduzioni estive pari a 25 SLOT a settimana.

**176 Posti Letto attivi** con un incremento pari al 63% rispetto ai posti disponibili negli anni precedenti durante il periodo di riduzioni estive pari a **110 Posti Letto**

**Prestazioni Diagnostiche e Attività Ambulatoriale** (prime visite, controlli post-PS, specialistici) saranno garantite per tutto il periodo di Riduzioni Estive

L'incremento dell'attività erogabile durante il periodo estivo è reso possibile **nel rispetto della garanzia di completa fruizione delle ferie estive da parte del personale** distribuendole, come da accordi, in un periodo più ampio di quanto precedentemente previsto.

# Stima Capacità produttiva

## **Periodo di raggiungimento di un nuovo regime della attività chirurgica**

La ripresa delle attività prevede un piano di progressivo incremento da:

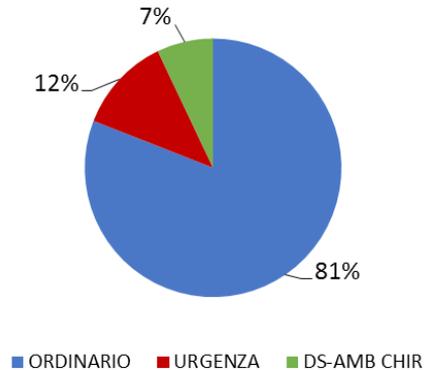
- 50 SLOT a settimana da 24 agosto al 13 settembre,
- 55 SLOT a settimana dal 14 settembre al 4 ottobre
- 60 SLOT a settimana dal 5 ottobre.

La programmazione stimata dal 23 agosto al 20 dicembre 2020 si basa sulla assegnazione fissa di 16 SLOT a settimana destinate alla attività chirurgica traumatologica.

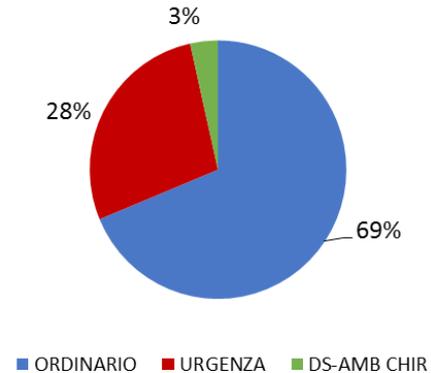
Si avrà quindi a regime, per l'ultimo trimestre 2020, una capacità produttiva di 60 SLOT a settimana pari al 90% di quella pre COVID. È disponibile una capacità produttiva residua pari a circa 7 SLOT settimanali.

	SLOT 2019	Stima SLOT 2020	delta % 2020-2019
ORDINARIO	2603	1906	-27%
URGENZA	386	767	99%
DS-AMB CHIR	228	97	-57%
<b>Totale</b>	<b>3217</b>	<b>2770</b>	<b>-14%</b>

**Totale SLOT 2019**

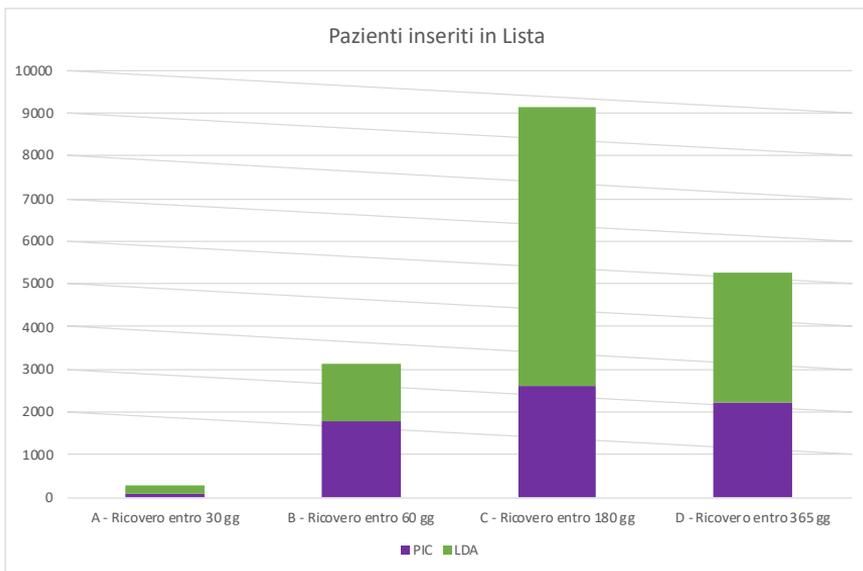


**Stima Totale SLOT 2020**



Stato dell'Arte Lista di attesa

# Stato dell'arte Liste di Attesa



	Totale	
Priorità	PIC	LD A
A - Ricovero entro 30 gg	66	209
B - Ricovero entro 60 gg	1782	1352
C - Ricovero entro 180 gg	2610	6545
D - Ricovero entro 365 gg	2213	3036
<b>Totale</b>	<b>6671</b>	<b>11142</b>