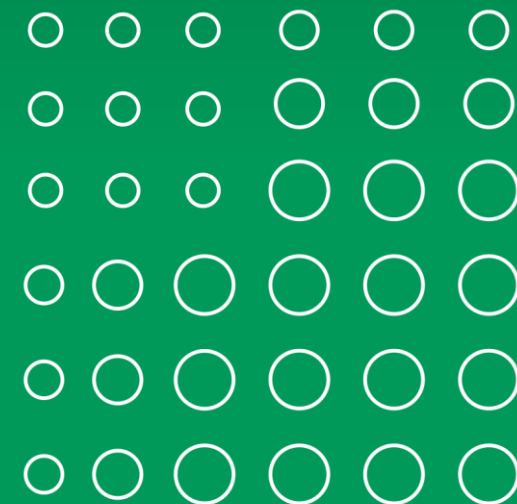


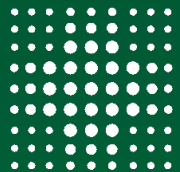
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2025 AUSL BOLOGNA



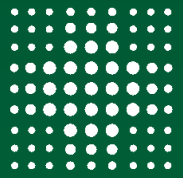


Legge di Bilancio 2025 e quadro finanziario nazionale

Il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale per il 2025 è così suddiviso:

Risorse complessive	136.515.700.000
Fondo farmaci innovativi	964.000.000
Vincolato (penitenziaria, Obiettivi PSN, OPG, veterinaria, Reg. Calabria 72 mln, 77 mln tariffe DRG, 50 mln agg. LEA, bonus psic., quota premiale liste attesa, comunità terap.)	2.575.414.256
Vincolato già ripartito (DM 77)	841.500.000
Vincolato per altri enti	1.124.528.545
Quota premiale (0,25%)	341.289.250
Fabbisogno indistinto (<i>comprensivo DL 34/2020, superticket, fibrosi cistica, prestazioni aggiuntive</i>)	130.668.967.949

Il livello complessivo del fabbisogno indistinto è pari a 130,669 mld di euro, comprensivo delle risorse per la soppressione del c.d. superticket (554 mln), della fibrosi cistica (4,390 mln), del DL 34/2020 (1,115 mld) e delle risorse per incremento tariffe per prestazioni aggiuntive di cui all'art. 1 , c. 218-220 L. 207/24 e art. 4 c. 11 del DL n. 202 del 27 dicembre 2024 (423,4 mln), con un incremento complessivo di 2,069 mld rispetto al 2024, vale a dire +1,61%.



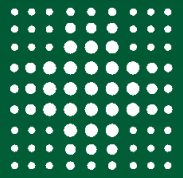
Legge di Bilancio 2025 e quadro finanziario nazionale

LE RISORSE DEL LIVELLO NAZIONALE

Come evidenziato nel Parere della Conferenza delle Regioni sul Documento di Finanza Pubblica 2025, l'anno 2025 si presenta particolarmente critico: la spesa sanitaria è stimata in aumento del 3,6%, mentre il Fondo Sanitario Nazionale cresce solo dell'1,8%.

I principali incrementi dei costi derivano da:

- maggior spesa farmaceutica ospedaliera e convenzionata
- maggiori oneri derivanti dai rinnovi contrattuali per il personale dipendente
- impatto dal 2025 del nuovo nomenclatore tariffario per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di assistenza protesica
- permanere di rilevanti costi energetici ed inflattivi.



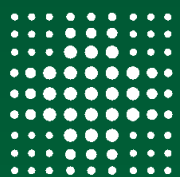
Legge di Bilancio 2025 e quadro finanziario nazionale

IL FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL 2025

Le risorse sono definite in misura pari alle risorse effettive 2024 distribuite a quota capitaria incrementate in misura pari all'aumento a livello nazionale della quota indistinta **(1,61%)**

Le risorse distribuite a quota capitaria sono altresì integrate da un fondo perequativo ripartito alle aziende in maniera da sostenere l'avvicinamento ad una crescita al 1,6% delle risorse indistinte.

La quota di accesso per l'Azienda USL di Bologna si mantiene al 19,8% rispetto al finanziamento complessivamente erogato alle Aziende USL della Regione.



Bilancio di Previsione 2025 – al netto di gestione FRNA e mobilità extraregionale in compensazione (valori in migliaia di euro)

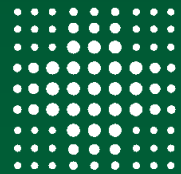
Conto Economico al netto gestione FRNA e Mobilità extraRER in compensazione	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Δ Prev25/ Cons24	Δ% Prev25/ Cons24
Valore della produzione	1.906.240	2.019.040	1.950.886	- 68.154	-3,4%
Contributi in conto esercizio	1.669.300	1.752.079	1.703.675	- 48.404	-2,8%
Rettifiche contributi c/esercizio	- 1.319	- 1.233	- 1.562	- 328	26,6%
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	132.370	137.347	139.872	2.525	1,8%
Concorsi, recuperi e rimborsi	29.133	46.663	30.612	- 16.051	-34,4%
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	32.519	31.602	31.603	1	0,0%
Utilizzo fondi quote contributi anni precedenti	16.058	21.539	16.451	- 5.088	-23,6%
Altri ricavi	28.179	31.044	30.236	- 808	-2,6%
Costi della produzione	1.950.258	1.987.251	2.034.836	47.585	2,4%
Acquisto beni di consumo	258.149	271.954	288.587	16.634	6,1%
Acquisto servizi sanitari	990.346	1.000.503	1.003.270	2.767	0,3%
Acquisto servizi non sanitari	113.209	111.647	126.102	14.454	12,9%
Manutenzione e riparazione	30.720	31.209	31.913	704	2,3%
Godimento beni di terzi	17.007	16.307	15.223	- 1.084	-6,6%
Personale dipendente	472.096	492.571	480.232	- 12.339	-2,5%
Ammortamenti e svalutazioni	37.354	40.148	38.762	- 1.387	-3,5%
Accantonamenti	27.292	26.685	46.171	19.486	73,0%
Altri costi compreso variazione rimanenze	4.085	- 3.773	4.577	8.350	-221,3%
Interessi	1.091	1.058	392	- 666	-63,0%
Imposte e tasse	35.214	36.586	35.701	- 885	-2,4%
Proventi e Oneri Straordinari	820	- 12.616	2.192	14.808	-117,4%
Risultato di Esercizio	- 79.503	- 18.471	- 117.851	-99.379,6	

**Il Bilancio preventivo 2025
presenta una perdita stimata
di -117.850.660 euro**

Nel 2025 la Giunta Regionale si riserva di definire eventuali ulteriori politiche di sistema e/o ulteriori manovre di sostegno alle Aziende sanitarie e si specifica che quota parte delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario sono allocate a livello centrale, in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio

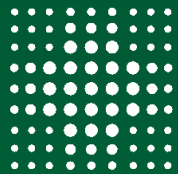
Pay-back

mancata riproposizione
finanziamento emersione
lavoratori irregolari



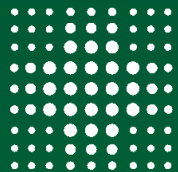
Conto Economico del FRNA - FNA

Descrizione	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Preventivo 2025	2025 vs 2024	% 2025 vs 2024
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	74.607.849€	82.326.550	82.768.303	441.753	
Finanziamento da altri Contributi Regionali	17.968.442€	16.924.363	32.904.071	15.979.708	
Finanziamento da altri Soggetti (anche FNA) + sopravvenienze attive	14.492.820€	15.683.606	15.655.818	-27.788	
	107.069.111 €	114.934.519 €	131.328.192 €	16.393.673	14,3%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	13.343.903	13.343.903	6.543.727	-6.800.176	
VALORE A RICAVO FRNA	120.413.014	128.278.422	137.871.919	9.593.498	
Acc.to quote inutilizzate nell'esercizio e riportate nell'esercizio successivo	-1.637.350	-6.543.727	-16.421.461	-9.877.734	
TOTALE RISORSE UTILIZZATE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	118.775.664	121.734.695	121.450.458	-284.236	
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	118.775.664	121.734.695	121.450.458	-284.236	



Principali dinamiche BEP 2025

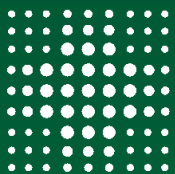
	Delta Preventivo 25/Consuntivo 24	Note preventivo 2025
Riduzione valore della produzione	-68,15	Non ancora assegnate risorse a sostegno dell'equilibrio, pay-back e altre risorse da Fondi vincolati e finalizzati a sostegno delle progettualità regionali es. obiettivi di Piano, consumi energetici, PNV, PNRR.
Costi correlati ad obiettivi regionali	16,67	Incremento costi farmaci, dispositivi, vaccini, Farmaceutica
Farmaci Erogazione Diretta di IRCCS AOSP BO	6,17	
Servizi sanitari	6,22	Specialisti convenzionati, Continuità assistenziale Met progettualità DSM compresi rinnovi contrattuali
Assistenza protesica	2,7	Effetto trascinamento pazienti in carico e applicazione nuovo DM
Utenze telefoniche per NUE	1,91	
Servizi informatici e cybersicurezza	1,79	trascinamento costi attivazione nuova posta e cyber sicurezza
Elettricità e altre utenze compreso gas	7,20	
Altri servizi non sanitari	3,54	Vigilanza squadre antincendio servizi di prenotazione e mediazione culturale premi assicurativi e formazione e ISTAT



MONITORAGGIO OBIETTIVI ECONOMICI

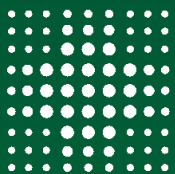
Le indicazioni della programmazione regionale per la sostenibilità definiscono la cornice economica di riferimento per l'anno 2025 con obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti:

INCREMENTI DI COSTO CONSIDERATI NEGLI AGGREGATI DEGLI OBIETTIVI RER		
	OBIETTIVO = PREV2025 DELTA VS CEIVTRIM	Incremento %
Incremento Farmaceutica ospedaliera	10.276.374,00	7,2%
Incremento vaccini	958.539,00	10,5%
Incremento Dispositivi Medici	1.362.023,00	1,8%
Farmaceutica convenzionata	4.076.467,00	3,6%
Personale dipendente	pari al valore rappresentato nel CE 4 trim. al netto dell'effetto rinnovi contrattuali	==
TOTALE	16.673.403,00	



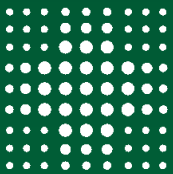
Investimenti e Finanziamenti 2025/2027

INVESTIMENTI	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Totale triennio
<i>Beni Immobili e Pertinenze:</i>	4.731.968	9.500.297	10.900.000	25.132.265
Lavori (compresi manutenzioni straordinarie su immobili e pertinenze)	4.731.968	9.500.297	10.900.000	25.132.265
<i>Beni Mobili.</i>	10.480.743	5.426.380	900.000	16.807.123
Attrezzature sanitarie	4.194.854	4.640.000	900.000	9.734.854
Tecnologie informatiche	5.544.379	786.380		6.330.759
Mobili e Arredi e altri beni economici	741.511	-	-	741.511
Totale investimenti	15.212.711	14.926.677	11.800.000	41.939.388



Investimenti e Finanziamenti 2025/2027

Fonti di Finanziamento	2025-2027	2025-2027
	V.A.	V.%.
Contributo conto capitale Stato/Regione /dato Profiler)	17.026.208	40,6%
Finanziamento Stato art. 2 DL 30/2020 (Piano di riorganizzazione)	529.545	1,3%
Finanziamento Fondo regionale (Piano di riorganizzazione)	200.000	0,5%
Finanziamento "Ente": Mutui (€)	5.603.356	13,4%
Finanziamento "Ente": Alienazioni (€)	-	0,0%
Finanziamento "Ente": c/esercizio funzione (€)	235.174	0,6%
Finanziamento Donazioni	187.027	0,4%
Finanziamento Sisma	182.875	0,4%
Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€)	2.350.057	5,6%
Finanziamento PPP € nel triennio di riferimento	-	0,0%
Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	15.603.854	37,2%
Accesso al Fondo di cui all'Art 26 DL 50/2022 (Min. Infrastrutture e Mob. Sost.)	21.293	0,1%
Totale Fonti di finanziamento	41.939.388	100%



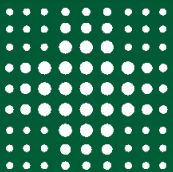
Lavori di maggior rilievo

In fase di realizzazione

- Ospedale Maggiore - Ampliamento e modifica Pronto Soccorso Generale
- Pieve di Cento - Rimozione materiali contenenti amianto
- Installazione infrastruttura di ricarica per veicoli elettrici aziendali in varie strutture
- Villa San Camillo - Consolidamento sismico strutture 1° stralcio
- Realizzazione Casa della Salute di San Lazzaro
- Ospedale Maggiore - Opere di miglioramento sismico per risoluzione macro-vulnerabilità locali

In fase di progettazione

- Ospedale Maggiore - Open Space codici verdi e bianchi
- Ospedale Bellaria - Day Service e laboratori Neuroscienze
- Ospedale Loiano - Interventi di manutenzione straordinaria ed acquisizione tecnologie biomediche per il potenziamento dei servizi sanitari
- Ospedale Maggiore - Realizzazione Polo Materno Pediatrico presso l'Ospedale Maggiore
- Casa della Comunità di Castel Maggiore - Nuova realizzazione
- Porretta Terme - Ristrutturazione per centro MMG e uffici distrettuali
- Ospedale Maggiore - Realizzazione del nuovo reparto minori con psicopatologia



Lavori e Strutture PNRR in corso

- CDC SAVENA S. STEFANO NUOVA COSTRUZIONE
- CDC MOLINELLA NUOVA COSTRUZIONE
- CDC CASTENASO RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA
- CDC SAN GIOVANNI IN PERSICETO
- CDC SASSO MARCONI AMPLIAMENTO
- CDC BAZZANO
- CDC SAN LAZZARO DI SAVENA AMPLIAMENTO
- CDC BARICELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA
- ODC SAN PIETRO IN CASALE RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA
- ODC SAN GIOVANNI IN PERSICETO NUOVA COSTRUZIONE CON DEMOLIZIONE
- ODC PALAGI
- ODC BAZZANO RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA
- ODC LOIANO RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA
- H BELLARIA PAD. C RESTAURO CON MIGLIORAMENTO SISMICO
- LAVORI DI INSTALLAZIONE SISTEMI RADIOLOGICI VARI
- H MAGGIORE ADEGUAMENTO FUNZIONALE PZ COVID19 PS GEN (EX ART.2 DL34)

Investimenti Attrezzature Biomediche

Grandi Apparecchiature Sanitarie:

- Sostituzione di 12 diagnostiche radiologiche fisse - *PNRR*
- Sostituzione di 2 angiografi Ospedale Maggiore – *PNRR*
- Potenziamento radiologia Bazzano
- Amplificatore di brillantezza Bentivoglio
- Diagnostica radiologica e mammografo Radiologia Mengoli
- Sostituzione angiografo piastra vascolare Ospedale Maggiore

Progetto regionale defibrillatori territoriali – acquisizione di defibrillatori semiatutomatici esterni da distribuire in luoghi e mezzi collettivi

Sistema di visualizzazione integrato (microesoscopio) per la sala operatoria neurochirurgica con tecnologia per la fluorescenza intraoperatoria associato a corredo di un apparecchio per biopsia digitale con tecnologia confocale

Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica (art. 20 VI fase)

Estensione del progetto ECG management dal PS alle esigenze dei presidi con cardiologia o alle strutture territoriali

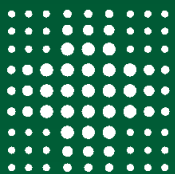
Sistema innovativo (esoscopio) finalizzati ad assicurare precisione ed ergonomia negli interventi traumatici della colonna vertebrale

Potenziamento e innovazione della *rete specialistica ambulatoriale* in particolare in ambito pneumologico, dermatologico ed ecografico

Interventi finalizzati al miglioramento in aree critiche, in anatomia patologica e nei blocchi operatori

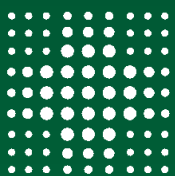
Attrezzature e arredi per Padiglione C Ospedale Bellaria (art 20 VII fase)

Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto (art 20 VII fase)



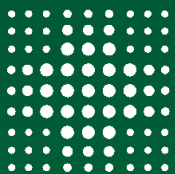
Situazione interventi PNRR – Regione soggetto attuatore

Componente	Intervento	Finanziamento			TOTALE	Situazione finanziaria		
		PNRR	Altre Risorse	Fondo Opere Indifferibili		Realizzato anni precedenti	Anno 2025	Anno 2026
M6C1 1.1.	Case della Comunità	24.744.044,45	1.642.654,36	4.764.957,00	31.151.655,81	9.515.597,27	17.136.058,54	4.500.000,00
M6C1 1.2.2.	COT Strutture	1.139.593,45	-	-	1.139.593,45	1.010.142,26	129.451,19	
	COT Device	863.690,46	-	-	863.690,46	863.690,46		
	COT Interconnessione	634.760,18	-	-	634.760,18		634.760,18	
M6C1 1.3.	Ospedali di Comunità	13.496.751,52	-	1.999.913,00	15.496.664,52	3.788.258,16	8.763.544,66	2.944.861,70
M6C2 1.1.1.	DEA	12.714.051,92	-	-	12.714.051,92	6.100.844,26	6.613.207,66	
M6C2 1.1.2.	Grandi Attrezzature	7.095.000,41	-	-	7.095.000,41	4.030.791,50	3.064.208,91	
M6C2 1.2.	SISMA	9.800.000,00	-	883.078,00	10.683.078,00	3.369.462,53	4.313.615,47	3.000.000,00
M6C1. 1.2.3.2	Telemedicina	4.474.200,00			4.474.200,00		4.474.200,00	
M6C2 1.3.1.	FSE	1.443.245,33	-	-	1.443.245,33	72.704,99	648.917,67	721.622,66
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	257.500,00	-	-	257.500,00	60.207,00	128.750,00	68.543,00
Totale complessivo		76.662.837,72	1.642.654,36	7.647.948,00	85.953.440,08	28.811.698,43	45.906.714,28	11.235.027,36



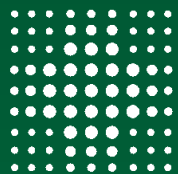
Situazione interventi PNRR/PNC – AUSL soggetto attuatore

Componente	Intervento	Finanziamento		TOTALE	Situazione finanziaria	
		PNRR	PNC		Realizzato anni precedenti	Anno 2025
M1 C1. 1.1	Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	102.150,00		102.150,00	10.891,19	91.258,81
M1 C1. 1.2	Abilitazione al cloud per le PA locali	2.206.440,00		2.206.440,00	411.942,14	1.794.497,86
M1 C1. 1.4.3	Adozione app IO	70.848,00		70.848,00		70.848,00
M4 C2	DARE - Digital Lifelong pREvention		766.000,00	766.000,00	335.000,00	431.000,00
M6 C1. E.1.1.0	Salute, ambiente, biodiversità e clima		456.820,00	456.820,00	55.023,30	401.796,70
Totale complessivo		2.379.438,00	1.222.820,00	3.602.258,00	812.856,63	2.789.401,37



OBIETTIVI STRATEGICI 2025

- 1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro
- 2 Potenziamento Servizi sanitari territoriali
- 3 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale
Garanzia dell'accesso alle prestazioni di ricovero
- 4 Salute mentale e Residenzialità
- 5 Politiche del farmaco
- 6 Socio sanitario



ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO

1

1a

Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria

Realizzazione delle azioni trasversali dei Programmi del PRP 2021-2025

Approccio One Health con il coinvolgimento di competenze anche extra-sanitarie attraverso definizione di Accordi operativi con i soggetti del territorio – Comuni, Istituti scolastici associazionismo

1b

Attuazione **Piano Nazionale Vaccinazioni e Documento tecnico regionale** contenente le raccomandazioni e **offerte vaccinali** per condizioni di rischio 2023-2025.

1c

Attuazione programmi di screening oncologico, mammografico, cervice uterina e coloretale, l'Azienda si impegna a mantenere i livelli di copertura raccomandati per la popolazione target, assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance.

1d

Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali e nazionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate

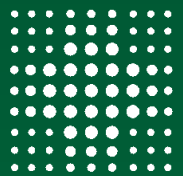
1e

Integrazione dei **Modelli operativi di gestione delle Emergenze** per la gestione delle attività di ripristino delle condizioni di usabilità dei locali di vita e di lavoro post emergenza; Procedure operative in attuazione dell'Accordo generale per il soccorso degli animali in caso di calamità, approvato con DGR 1125 del 17/06/2024; Modello operativo per la gestione di emergenze chimico-ambientali.

Avvio sperimentazione di uno strumento informatico avente l'obiettivo **di localizzare in tempo reale le persone "fragili"** o a maggior rischio che vivono al domicilio per consentirne il soccorso in tempi rapidi. L'azienda USL di Bologna sarà tra le prime ad avviare la sperimentazione.

1f

Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita La tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori si realizza attraverso le azioni di assistenza e le azioni di vigilanza e controllo svolte dal Servizio di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SPSAL). Obiettivo è la riduzione degli infortuni, prioritariamente quelli mortali, e delle malattie lavoro correlate, rivolta in particolare ai comparti a maggior rischio di infortunio quali edilizia, agricoltura, logistica e ad alcuni rischi prioritari quali ad esempio il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico.



POTENZIAMENTO SERVIZI SANITARI TERRITORIALI

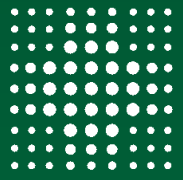
2

2a

Riorganizzazione dell'Assistenza Primaria

2b

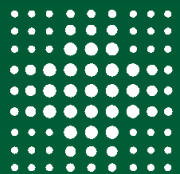
Potenziamento assistenza al domicilio



RIORGANIZZAZIONE SERVIZI SANITARI TERRITORIALI (2 a 2b)

L'azienda, in piena **coerenza con gli standard e le indicazioni nazionali e regionali**, si pone l'obiettivo di **rafforzare il ruolo della sanità territoriale** come **primo riferimento per i cittadini**:

- per **rispondere efficacemente ai cambiamenti sociodemografici e ai bisogni emergenti**
- per consolidare un **modello di cura**:
 - accessibile e basato su **servizi di prossimità**
 - **centrato sulla persona** e chiaro per l'utenza
 - in grado di **valorizzare il ruolo e le competenze di tutti i professionisti**
 - sostenibile in termini di risorse, secondo principi di efficienza
 - **basato su percorsi integrati, efficaci, sostenibili e di qualità**



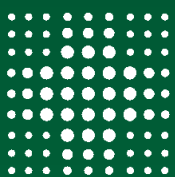
Riorganizzazione dell'Assistenza Primaria

Potenziamento continuità dell'assistenza e accessibilità delle cure primarie (2a)



Standard DM77 di presenza medica e infermieristica presso CdC

Organizzazione AFT

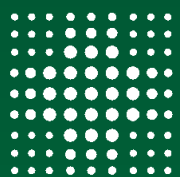


Riorganizzazione dell'Assistenza Primaria

Riorganizzazione Medicina generale (2a)

Sulla base dell'ACN 2024 e dell'atto di programmazione regionale di aprile 2025, le principali novità da introdurre sono:

- **Ruolo unico di assistenza primaria**
- **Istituzione AFT (32 AFT MMG, 6 AFT Pediatri, 4 AFT specialisti ambulatoriali)**
- **Definizione Unità Complesse di Cure Primarie (UCCP)**



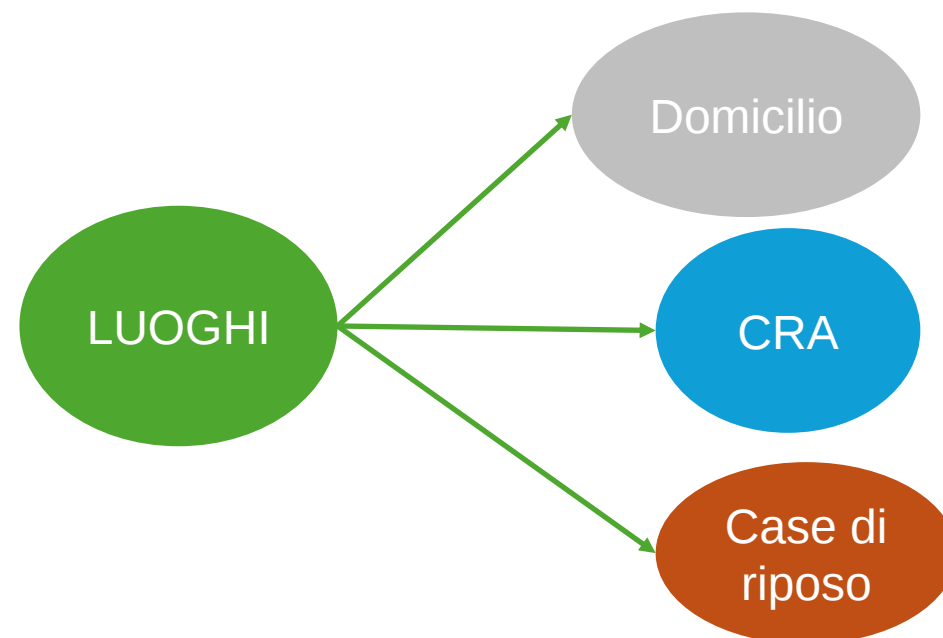
Potenziamento attività per il mantenimento al domicilio

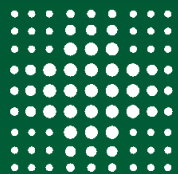
Dipartimento dell'integrazione interaziendale Ausl BO – IRCCS AOU BO (2 b)

Rafforzamento del supporto clinico a domicilio tramite i **Team Cure Intermedie e Team Cure Palliative**

Obiettivi:

- Rafforzamento della presa in carico a domicilio del pz over 65
- Prevenzione degli accessi impropri in PS
- Prevenzione delle ospedalizzazioni improprie





GARANZIA DELL'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE

3

3a

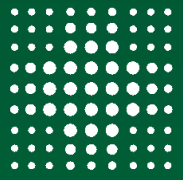
Nuovi modelli per **ASSISTENZA TERRITORIALE** e **PRESA IN CARICO** (DM 77/2022) per rispondere all'incremento dei bisogni collegati alla **CRONICITA**

3b

Sviluppo della **TELEMEDICINA** (DGR 150/2023 e investimenti PNRR) ☐ da iniziative episodiche ad approccio sistematico e diffuso

3c

Aumento **APPROPRIATEZZA**



Attività di governo della domanda di prestazioni di specialistica ambulatoriale

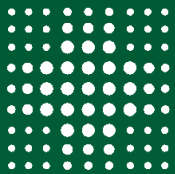
3

Appropriatezza prescrittiva (3c)

- ☐ Revisione dei protocolli prescrittivi (anche con ricorso alla informatizzazione)
- ☐ Eventi formativi per la condivisione di percorsi clinico-assistenziali tra MMG e specialisti
- ☐ Predisposizione del Catalogo delle prestazioni richiedibili in urgenza (Catalogo Urgenze), anche alla luce delle indicazioni regionali
- ☐ Percorsi di confronto professionale rafforzamento relazione MMG/Specialista

Miglioramento presa in carico (3a)

- ☐ Razionalizzazione dell'accesso all'offerta
- ☐ 1° accesso (CUP) per bisogni di nuova insorgenza
- ☐ Percorsi interni di prenotazione per controlli, follow-up e gestione della cronicità



GOVERNO DELL'OFFERTA - TELEMEDICINA

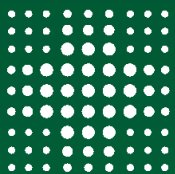
3b

Obiettivo: integrare la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti per migliorarli e renderli più appropriati e sostenibili sperimentando modalità che garantiscano la sicurezza ed il coinvolgimento dei professionisti e dei cittadini

Ausl Bologna: Reumatologia , Geriatria , Pneumologia, Neurologia, Diabetologia-Endocrinologia, Medicina Riabilitativa, Allergologia, Programma Bambino Cronico Complesso, Oncologia, Medicina riabilitativa Pediatrica, Cure palliative

IOR: Medicina e Reumatologia, Clinica Ortopedica e traumatologica, Malattie Rare scheletriche, Medicina Fisica e Riabilitativa

Azienda Ospedaliera IRCCS Sant'Orsola: Cardiologia, Chirurgia Generale, Diabetologia, Geriatria Medicina Generale, Ostetricia e Ginecologia, Psichiatria, Fisiopatologia Riproduzione Umana, Reumatologia, Genetica Medica, Dietologia, Nefrologia



GARANZIA DELL'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI DI RICOVERO

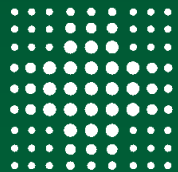
3

3e Realizzazione del contenimento dei tempi di attesa per interventi chirurgici

3f Per il 2025 si prevede un miglioramento rispetto alla performance 2024 con riferimento agli interventi oggetto di monitoraggio.

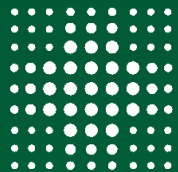
3g Obiettivi e risultati attesi

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET
IND1015	Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%
IND1016	Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 85%
IND1017	Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%
IND1018	Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%
IND0980	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%
IND0982	Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	≥ 90%
IND0984	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2024	≥ 80%
IND0985	Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 1%



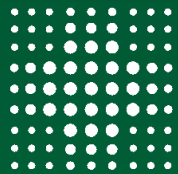
Obiettivi 2025:

- Riorientare la residenzialità verso una logica di salute mentale di comunità con maggior coinvolgimento di territorio, Enti locali, Terzo settore, utenti e famiglie;
- Utilizzo della co-programmazione e co-progettazione per una presa in carico partecipata e personalizzata;
- Sviluppo servizi DSM-DP nelle Case della comunità - superamento dell'approccio prestazionale, valorizzazione delle traiettorie psicopatologiche e personalizzazione dei percorsi di cura;
- Prime sperimentazioni dei *recovery college* nelle Case della Comunità rivolti a persone con problemi clinici di lunga durata, come strumento di supporto ai percorsi collaborativi con i MMG.
- Reparto minori con psicopatologia di Area Vasta Emilia Centro



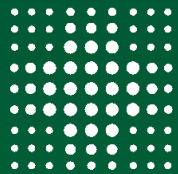
Obiettivi generali 2025

- Rafforzamento della **appropriatezza d'uso di farmaci e dispositivi medici** e **governo della spesa** correlata
- Sviluppo di **strumenti digitali** per supportare i percorsi di cura e monitoraggio
- **Istituzione Board strategico metropolitano** per il governo di farmaci, vaccini, dispositivi medici e tecnologie per promuoverne il corretto uso d'impiego nei setting ospedaliero e territoriale



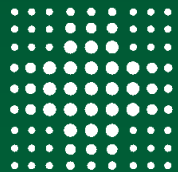
Aree operative *Board strategico metropolitano per il governo di farmaci, vaccini, dispositivi medici e tecnologie*

1. cardio-pneumo-internistica
2. coagulazione
3. antimicrobial stewardship
4. diabetologia
5. derma-reuma-gastro-otorinolaringoiatria
6. oncologia ed ematologia
7. neurologia
8. immunologia-infettivologia-oftalmologia
9. dispositivi medici e tecnologie (cardiologia, cardiochirurgia, vascolare, senologia, endoscopia digestiva, gare)



Farmacovigilanza

- Promozione della **segnalazione ADR** (reazioni avverse)
- Formazione operatori sanitari e farmacisti
- Adozione strumenti regionali (Scheda A05, Videopillola FV)
- Progetti CoSIsiFA: formazione nelle scuole e tra professionisti



Come da DGR 1045/2025, oltre a garantire continuità ai servizi in essere, le principali linee di attività in cui si prevede di impiegare le risorse del FRNA 2025 sono le seguenti:

- ampliamento posti CRA accreditati e contrattualizzati;
- sviluppo servizi rivolti alle persone con disabilità;
- ampliamento ore assistenza domiciliare per le persone non autosufficienti, con particolare attenzione ai programmi integrati di dimissioni protette al domicilio;
- adeguamento delle tariffe dei servizi sociosanitari.

L'utilizzo del FRNA da parte dell'Azienda USL e degli Enti Locali avverrà in modo unitario e integrato con le risorse del Fondo Regionale Caregiver e con altri fondi sociosanitari nazionali FNA, Fondo Caregiver e Fondo Dopo di Noi di prossima assegnazione, secondo la programmazione definita in sede di Comitati di Distretto.