

Banca Unica Regionale delle Cornee

13 Dicembre 2024



Stato di fatto

Delibera giunta regionale N 2118 del 10/12/2018 definisce:

- Unificazione delle 2 banche esistenti come banca unica regionale afferente alla AUSL Bologna con 2 sedi operative:
 - 1 Sede presso Ospedale AUSL Imola
 - 1 sede presso Ospedale maggiore AUSL Bologna

La delibera definisce le attività svolte presso ciascuna sede

Stato di fatto

Marzo 2020 nella relazione annuale delle attività durante incontri bilaterali con Direzioni Aziendali e CRT

- si evidenziano criticità nel mantenimento delle attività su due sedi e si chiede di procedere alla unificazione.

Stato di fatto

Si richiede di procedere alla unificazione su unica sede per il raggiungimento dei seguenti obiettivi di miglioramento:

- Ottimizzazione delle risorse umane con allineamento operativo di tutto il personale a garanzia della medesima qualità del servizio nei casi di sostituzione per assenze programmate e/o improvvise.
- Migliore coordinamento dei processi produttivi
- Minore esposizione al rischio di contaminazione per i tessuti che attualmente per alcune lavorazioni devono essere trasferiti da Bologna ad Imola
- Costi cessanti della manutenzione dei locali e dell'impianto HVAC della sede di Imola
- Costi cessanti dei trasporti tra le due sedi
- Riduzione dei costi di trasporto verso i centri di trapianto per centralizzazione della sede di spedizione
- l'implementazione di attività innovative come :
 - preparazione liquidi di conservazione per le cornee home made,
 - preparazione lembi DMEK precaricati,
- Semplificazione della gestione amministrativa in capo ad un'unica Azienda

Stato di fatto

- Nelle relazioni annuali 2021, 2022, 2023 si continua a evidenziare criticità nella sostenibilità delle attività su 2 sedi, in conseguenza anche del significativo aumento di attività della banca.

Attività cornee	2023	2022	2021
Cornee prelevate	2121	1786	1581
Cornee distribuite	802 (806)	668	455
Cornee trapiantate	790	657	446

2024: in aumento

Stato di fatto

- Ausl Bologna con protocollo N 0102916 26/09/2023 presenta progetto di riorganizzazione dei locali da adibire alla funzione unica regionale Banca Cornee presso l'Ospedale Maggiore in regione chiedendo un cofinanziamento così ripartito:
- **AUSL Bologna** 206.606 euro.
- **RER** 333.000 euro.

RER approva modello organizzativo transitorio presentato da Banca Cornee durante i lavori edili di adeguamento presso Ospedale Maggiore che prevede il temporaneo trasferimento delle attività presso la sede di Imola.

Stato di fatto

- Per dare seguito a progetto riorganizzativo, in assenza di cofinanziamento regionale, AUSL Bologna approva il finanziamento di un adeguamento tecnico logistico dei locali della sede di Bologna attingendo ai propri fondi di manutenzione.

Banca Unica Regionale delle Cornee al 11/2024

In seguito a carenza temporanea di personale di Banca TSLB (3 TSLB attivi/5), a garanzia di continuità delle attività si deve procedere a:

- trasferimento temporaneo processo lavorazione cornee da Imola a Bologna
- Mantenimento presso Imola della lavorazione della membrana amniotica

Banca Unica Regionale delle Cornee al 11/2024

Inizio lavori adeguamento locali sede Ospedale Maggiore previsto fine marzo 2025 con conseguente realizzazione del piano operativo transitorio (70 gg) presso la sede di Imola approvato da RER e CRT.

A fine lavori si consolideranno le attività presso la sola sede Ospedale Maggiore