

IRCCS
**Azienda Ospedaliero -
Universitaria di Bologna**
Policlinico di Sant'Orsola



Contrazione recettività estiva anno 2025

CTSSM 7 maggio 2025

PREMESSE

⇒ IMPATTO PIANO DIRETTORE

- Da metà giugno si avvierà una fase di cantiere del padiglione 4 che coinvolgerà le degenze delle discipline ginecologia, ostetricia e chirurgica senologica. L'ostetricia avrà a disposizione 4 PL di degenza ordinaria in meno rispetto alla attuale dotazione fino a fine dei lavori.

⇒ PIANO DI PRODUZIONE

- Nel corso del 2025 sono state incrementate le ore di attività di sala sia per l'alta complessità sia per il recupero della casistica a bassa complessità con l'attivazione da ottobre 2024 di una day surgery. Le ore mensili di sala attuali sono 235 in più rispetto al precedente anno e 563 in più rispetto al 2023.

PREMESSE

⇒ SITUAZIONE PERSONALE INFERMIERISTICO:

In IRCCS AOU operano circa 2400 infermieri, dagli anni post covid il **turnover raggiunge annualmente quasi il 10% del personale** totale. **Criticità sempre più strutturale**: difficoltà a riempire i posti disponibili nel corso di laurea di infermieristica, trend in aumento degli abbandoni della professione...

Le **uscite si concentrano in aree ad alta/altissima complessità** quali sale operatorie/terapie intensive, e riguardano tendenzialmente personale giovane.

Sebbene il personale ad oggi viene prontamente sostituito **chi entra impiega fino a 4-6 mesi ad acquisire le competenze necessarie** a rendersi completamente autonomo

Questo porta inevitabilmente a **rimodulazioni/riduzioni nei servizi**, in particolar modo nei periodi dove devono contestualmente essere garantite le ferie del personale e si concentrano i periodi di congedo parentale.

CRITERI

⇒ ASSETTO AREA RICOVERI URGENTI

Assetto area medica generale e specialistica:

Mantenimento attuali PL per ricoveri acuti di area internistica e geriatrica. Riduzione PL Ematologia, M. Infettive e Pneumologia.

Assetto area post acuti:

Riduzione di 18 PL su setting lungodegenza e riabilitazione. Rimangono attivi 28 PL

Assetto area materno infantile

Mantenimento PL ginecologia/ostetricia, pediatria d'urgenza, neonatologia e terapia intensiva neonatale.

Rimodulazione PL area pediatrica specialistica medica e chirurgica.

CRITERI

⇒ **ASSETTO AREA CHIRURGICA GENERALE E SPECIALISTICA:**

Riduzione dell'attività di sala operatoria con maggiore concentrazione della contrazione dal 21 luglio al 7 settembre.

Consequente riduzione di posti letto chirurgici per ricoveri in elezione o riconversione in posti letto per l'area medica.

Sempre garantita l'attività chirurgica urgente per ogni disciplina

⇒ **ASSETTO AREA AMBULATORIALE**

Definiti dei criteri stringenti per riduzioni o chiusure che garantiscano i volumi previsti dal piano di produzione ambulatoriale validato a livello regionale.

Attività degenza

Disciplina	PL maggio 2025**	Periodo di riduzione 2025	Riduzione prevista
Area medica (generale, geriatrica e d'urgenza)	336	-	-
Area medica specialistica	114	DAL 11/7 AL 8/9	-7 PL M. Infettive
		DAL 31/7 AL 8/9	-8 PL Pneumologia DO
Area post acuti	46	DAL 28/7 AL 7/9	-18 PL
Area onco-ematologica	62	DAL 1/8 AL 7/9	-16 PL Ematologia (legato a manutenzioni)
		DAL 12/8 AL 1/9	-6 PL Radiometabolica
Area chirurgia generale e specialistica c/o Pad.5	136	DAL 21/7 AL 8/9	-21 PL WS (reparto a 5 giorni legato a riduzione)
Ortopedia c/o Pad.5	42	-	-
Polo CTV (cardiologia e chirurgie)	116	DAL 28/7 AL 7/9	-26 PL (legato a riduzione attività chirurgica)
Materno Infantile Pad.4	71	-	-4 PL (legato a piano direttore)
Pediatria Pad.13	70	DAL 7/7 AL 7/9*	-20 PL Pediatria
		DAL 16/6 AL 7/9	-3 PL Oncoematologia
		DAL 28/7 AL 7/9	-6 PL Ch Pediatrica (legato a riduzione attività chirurgica)
Urologia	54	DAL 31/7 AL 8/9	-22 PL (legato a riduzione attività chirurgica)
Terapia Intensiva/area critica adulti	65	DAL 21/7 AL 7/9*	-12 (legato a riduzione attività chirurgica)
Terapia Intensiva/Neonatologia/RIA Pediatrica	33	DAL 10/7 AL 8/9*	- 5 (legato a riduzione attività chirurgica)
TIC Cariologia	18	-	-
Altre discipline	121	-	-
TOTALE COMPLESSIVO	1.284		177

Attività chirurgica (sale operatorie)

Blocco operatorio	Ore sala maggio 2024	Ore sala maggio 2025	Periodo riduzione 2025	Ore previste/mese estate 2025	Riduzione mensile 2025	Riduzione %	Riduzione mensile 2024
Ortopedia - Piastra B	440	440	21/7 - 7/9	271	-169	-38%	-220
Chirurgia specialistica - Piastra B	688	688	21/7 - 7/9	440	-248	-36%	-248
Chirurgia generale e dei trapianti - Piastra A	899	899	21/7 - 7/9	440	-459	-51%	-440
Polo CTV – chirurgie	1224	1224	21/7 - 7/9	600	-624	-51%	-576
Pediatria generale/specialistica e neurochirurgia pediatrica	385	400	28/7 - 7/9	220	-180	-45%	-164
Ginecologia e ostetricia	500	560	21/7 - 7/9	254	-306	-55%	-250
Urologia	780	780	21/7 - 7/9	374	-406	-52%	-390
Oculistica	340	380	28/7 -31/8	220	-160	-42%	-120
Day Surgery multispecialistica*	0	120	21/7 - 7/9	0	-120	-100%	Non attiva
TOTALE	5.256	5.491 (+235)		2819	-2.672	-48,6%	-2.408

- Nell'estate 2024 la riduzione è stata del 45,9% , ma nel 2025 sono aumentate le ore dell'attività chirurgica nei periodi a regime (+235 rispetto al 2024;+563 ore rispetto al 2023). In tutti i blocchi operatori garantite urgenze/emergenze nelle 24 ore
- Non sono incluse le riduzioni su piattaforme chirurgiche attive presso altri presidi ospedalieri dove il personale infermieristico o anestesiologicalo non è afferente ad IRCCS S. Orsola

* Richiesto supporto AUSL Bologna per il mantenimento delle ore di Day Surgery. Comparto operatorio in fase di riorganizzazione per impatto cantiere pad.4

Altre attività

Assetto attività diagnostica radiologica ed interventistica:

Riduzione ed accorpamento servizi nel mese di agosto. Sempre garantita diagnostica urgente per pazienti esterni, ricoverati e in accesso al PS.

Assetto attività ambulatoriale:

Il piano di contrazione dovrà garantire il mantenimento al 100% dell'offerta CUP per urgenze (classi U e B), le agende di garanzia, le agende dedicate ai percorsi CAU. Sarà prevista una riduzione al 50% per le prestazioni con priorità D e P.

Sempre garantito accesso per prestazioni urgenti.

Azioni per affrontare ondate di calore

⇒ Azioni interne previste dal piano di gestione del sovraffollamento

- Conversione 6pl chirurgici in posti letto per ricoveri acuti di area internistica
- Sospensione trasferimenti da area chirurgica ad area medica
- Incremento recettività PS UO specialistiche con rimodulazione e riduzione attività elettiva
- +10% dotazione posti letto nelle UO con reparti espandibili
- Attivazione Admission Room con possibilità di conversione in reparto polmone
- In fase di studio algoritmo previsionale incremento accessi per ondate di calore

⇒ Azioni valutate con Azienda AUSL

- Potenziare l'assistenza infermieristica domiciliare
- Definire percorsi di supporto per i pazienti assistiti nelle CRA
- Avere a disposizione più posti CRA, sia CRA Fast sia CRA a gestione del servizio sociale;
- Mantenimento offerta setting di post acuzie gestiti dalla CUM.

IL POLICLINICO DI SANT'ORSOLA

